

# ATNET

Embajada Argentina  
en el Reino Unido



Ministerio de Relaciones Exteriores,  
Comercio Internacional y Culto  
República Argentina

**GUÍA DE NEGOCIOS  
del  
REINO UNIDO  
2025**

**Embajada Argentina en el Reino Unido  
de Gran Bretaña e Irlanda del Norte**

**Sección Económica y Comercial**

## Contenido

<b>CAPITULO 1 - DATOS BASICOS</b> .....	5
1.1.- Aspectos generales .....	5
1.2.- Geografía y clima .....	5
1.3. Población y centros urbanos .....	6
Economía y finanzas .....	6
1.4.-Situación económica del Reino Unido .....	7
1.5.-Perfiles regionales .....	18
1.6.-Moneda y finanzas .....	23
1.7.- Evolución reciente y consideraciones generales.....	27
<b>CAPITULO 2 – DESCRIPCION DEL MERCADO</b> .....	33
Condiciones de acceso .....	33
2.1 Sistema arancelario .....	33
2.2-Regulación de importaciones .....	34
2.3.- Documentos y formalidades .....	35
2.4.-Licencias de importación .....	35
2.5.-Pago del IVA sobre las importaciones procedentes de países no pertenecientes a la UE.....	36
2.6.- Importando productos orgánicos.....	36
2.7. –Importando productos alimenticios altamente riesgosos .....	37
2.8.- Importando productos de origen no animal.....	38
2.9.- Importando productos de origen animal.....	38
2.10.- Importando productos pesqueros o moluscos bivalvos .....	39
2.11.- Etiquetado .....	39
<b>CAPITULO 3 - COMERCIO BILATERAL</b> .....	42
3.1 Intercambio comercial bilateral.....	42
Evolución del comercio bilateral total .....	42
3.2 Acuerdos en la relación bilateral .....	46
<b>CAPITULO 4 - SECTORES CON POTENCIAL PARA PRODUCTOS Y SERVICIOS ARGENTINOS</b> .....	48
4.1 Manufacturas de origen agropecuario (MOA).....	48
4.2 Manufacturas de origen industrial (MOI).....	49
4.3 Servicios/Productos creativos .....	50
<b>CAPITULO 5 - VIAJES DE NEGOCIOS</b> .....	52
5.1. Transporte y hotelería .....	52
5.2. Visas .....	56
5.3.- Clima, Atención médica, Idioma, Comunicaciones .....	57
5.4.- Consideraciones en materia de seguridad .....	59
5.5.- Costumbres locales (recomendaciones prácticas).....	59
5.6.- Horarios laborales y calendario de vacaciones .....	61
<b>CAPITULO 6 - CONSEJOS Y RECOMENDACIONES PARA EL EMPRESARIO ARGENTINO</b> .....	63
6.1 Sugerencias generales.....	63
6.2 Prácticas comerciales.....	63
6.3 Recomendaciones para productos agro-alimentarios .....	64
<b>CAPITULO 7- DATOS DE CONTACTO</b> .....	65
7.1. Asistencia al exportador argentino .....	65
<b>CAPITULO 8</b> .....	67
<b>ANEXO - Contactos útiles</b> .....	67

Durante el siglo XIX y las primeras décadas del siglo XX, el Reino Unido fue el mayor mercado para las exportaciones argentinas y el principal origen de inversiones extranjeras en el país. Sin embargo, el intercambio comercial y las inversiones se fueron reduciendo desde mediados del siglo XX y, a partir del conflicto de 1982, fueron prácticamente nulos hasta el restablecimiento de relaciones en 1990. Desde entonces, el comercio bilateral se ha ido recuperando progresivamente y las inversiones británicas han mostrado una tendencia creciente.

Desde 2002 se registra una balanza comercial favorable a nuestro país, con un récord de exportaciones argentinas en 2024 (US\$1320 millones). Por otro lado, el Reino Unido tiene una importante cartera de inversiones en la Argentina, que abarca los sectores de energía, transporte, minería, financiero, agroalimentario y farmacéutico, entre otros.

No obstante, las exportaciones argentinas al mercado británico representan apenas el 0,2% de lo que el Reino Unido importa. Existe un amplio margen para crecer en materia comercial. El mercado británico es importador neto de productos agro-alimentarios, convencionales y orgánicos, y es uno de los países europeos más abiertos al libre comercio y más dispuesto a incorporar nuevos productos a su canasta alimentaria.

Más del 80% de las ventas de alimentos en el Reino Unido se efectúan en los supermercados, en los que hoy se puede encontrar vinos, frutas, té, mate, dulce de leche, cerveza, productos a base de soja, miel y mermeladas, entre otros productos argentinos. La carne bovina es posible encontrarla en carnicerías y tiendas especializadas.

Es importante tener en cuenta que el mercado británico es muy competitivo, lo que ha llevado a algunos sectores a realizar campañas de promoción de imagen genérica. En tal sentido, se pueden resaltar los casos de Wines of Argentina, el Instituto de Promoción de la Carne Vacuna Argentina (IPCVA) y el Instituto de Promoción Turística (INPROTUR).

La Embajada promueve en forma activa las oportunidades de negocios entre la Argentina y el Reino Unido. Su acción se encuadra en la política de comercio exterior que implementa la Cancillería, siendo su vocación y su deber prestar servicios a las empresas argentinas que buscan exportar al Reino Unido o atraer inversiones a nuestro país.

Esta Guía de Negocios tiene como objetivo principal servir de marco introductorio a este mercado de más de 67 millones de habitantes de alto poder adquisitivo que presenta un gran potencial para productos y servicios argentinos. El lector encontrará aquí información de utilidad que le servirá como una primera aproximación al Reino Unido con el objeto de iniciar o profundizar negocios con contrapartes británicas.

Londres, octubre 2025

## CAPITULO 1 - DATOS BASICOS

### 1.1.- Aspectos generales

El Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte ocupa la mayor parte de las dos Islas Británicas - Gran Bretaña e Irlanda - situadas al noroeste del continente europeo. Está conformado por cuatro naciones constitutivas: Inglaterra, Gales, Escocia e Irlanda del Norte. Las primeras en unirse fueron Inglaterra y Gales, y a estas dos se agregó Escocia en 1707. En 1800 se incorporó también el Reino de Irlanda, pero conflictos internos en ese país llevaron a su partición, con lo cual desde 1921 solo Irlanda del Norte sigue formando parte del Reino Unido, en tanto que al sur está situada la República de Irlanda.



El Reino Unido es una monarquía constitucional (el Rey Carlos III es el Jefe de Estado) con sistema de gobierno parlamentario. La sede del gobierno central está en Londres, y en las capitales de Escocia (Edimburgo), Gales (Cardiff) e Irlanda del Norte (Belfast) funcionan administraciones nacionales descentralizadas.



Inglaterra



Escocia



Gales



Irlanda del Norte

### 1.2.- Geografía y clima

La superficie es de poco más de 243.000 Km<sup>2</sup> (Inglaterra es la nación de mayor tamaño y luego sigue Escocia). Irlanda del Norte comparte una frontera de 488 kilómetros con la frontera de Irlanda, constituyendo así la única nación del Reino Unido que tiene un límite terrestre internacional.

El clima es templado, con temperaturas mínimas promedio que pueden llegar a -10° centígrados en el extremo norte de Escocia y máximas de poco más de 30° en el sur de Inglaterra. Más de la mitad de los días del año están nublados y las precipitaciones son abundantes. En invierno el clima es riguroso, particularmente en Escocia y el norte de Inglaterra, con abundantes nevadas que suelen provocar problemas con el transporte y cierres de aeropuertos.

### 1.3.- Población y centros urbanos

Según la ONS (Oficina de Estadísticas Nacionales), la población del Reino Unido alcanzó los 67,1 millones de habitantes a mediados de 2021 (último censo disponible), con 56,5 millones viviendo en Inglaterra (84% de la población total del Reino y una de las mayores densidades poblacionales del mundo: 427 habitantes por km<sup>2</sup>), 5,5 en Escocia, 3,2 en Gales y 1,9 millones en Irlanda del Norte. Esa población es mayoritariamente urbana, ubicándose en Londres, otras ciudades como Leeds, Manchester, Birmingham, Glasgow, Edimburgo, y áreas metropolitanas como Greater Manchester, Merseyside, West Midlands y Yorkshire.

Según ese mismo censo el grupo étnico más común es el blanco, y alrededor de la mitad de la población informó que su religión era cristiana en Inglaterra y Gales. Londres es la región con mayor diversidad étnica y religiosa de Inglaterra.

**Principales centros urbanos del Reino Unido**

Ciudad	Nación	Población
1 Londres	Inglaterra	8,870,000
2 Birmingham	Inglaterra	1,151,000
3 Leeds	Inglaterra	822,000
4 Glasgow	Escocia	603,000
5 Sheffield	Inglaterra	561,000
6 Bradford	Inglaterra	528,000
7 Manchester	Inglaterra	516,000
8 Edimburgo	Escocia	489,000
9 Liverpool	Inglaterra	471,000
10 Bristol	Inglaterra	439,000
11 Cardiff	Gales	352,000
12 Leicester	Inglaterra	335,000
13 Coventry	Inglaterra	330,000
14 Nottingham	Inglaterra	312,000
15 Belfast	Irlanda del Norte	282,000
16 Plymouth	Inglaterra	260,000
17 Hull	Inglaterra	258,000
18 Wolverhampton	Inglaterra	252,000
19 Stoke-on-Trent	Inglaterra	251,000
20 Southampton	Inglaterra	243,000



Fuente: Oficina de Estadísticas Nacionales (2024).

## ECONOMIA Y FINANZAS

### 1.4.- Situación económica del Reino Unido

Durante 2024, el Reino Unido (RU) fue la sexta economía del mundo, de acuerdo a su Producto Bruto Interno (PBI), y la novena usando la metodología de Paridad de Poder Adquisitivo (*Purchasing Power Parity*), según cifras del Banco Mundial y del Fondo Monetario Internacional (FMI). La ciudad de Londres continúa siendo uno de los principales centros financieros a nivel internacional, junto con Nueva York, Singapur y Hong Kong<sup>1</sup>, en especial en sectores tales como seguros y mercado de divisas. El PBI del Reino Unido creció un 1,1% en 2024, después de subir solo 0,4% el año anterior, según la Oficina Nacional de Estadística (ONS).

Tras un inicio de año inesperadamente sólido, se espera que durante la segunda mitad de 2025 el ritmo de crecimiento sea más moderado, tendencia que se mantendrá durante los primeros meses de 2026. Según las proyecciones del FMI, la tasa de crecimiento del PBI sería de 1,3% en 2025 y 1,4% en 2026.

	Principales Indicadores Socio-Económicos del Reino Unido										
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024*	2025*	2026*
<b>Población</b> (millones)	65.6	66.0	66.5	66.8	67.1	67.3	67.8	68.5	69.2	69.9	70.4
<b>PBI a Precios Corrientes</b> (millones de US\$)	2,661	2,640	2,828	2,880	2,759	3,123	3,134	3,371	3,645	3,963	4,231
<b>PBI</b> (variación i.o. en %)	1.9	1.7	1.7	1.7	-9.4	7.4	4.3	0.4	1.1	1.3	1.4
<b>PIB per Cápita</b> (US\$)	40,530	39,975	42,558	43,121	41,127	46,421	45,730	49,213	52,648	54,949	57,387
<b>Tasa Anual de Inflación</b> (variación i.o. en %)	1.0	2.6	2.1	1.3	0.6	5.4	10.5	4.0	2.5	3.4	2.0
<b>Tasa de Desocupación</b> (% de la población activa)	4.9	4.4	4.1	3.8	4.5	4.5	3.8	4.1	4.3	4.7	4.7
<b>Exportaciones de Bienes</b> (en millones US\$)	407,850	432,710	468,470	476,040	392,800	474,640	535,484	521,046	512,871	509,100	513,358
<b>Importaciones de Bienes</b> (en millones US\$)	590,793	606,959	651,040	643,002	629,000	691,906	835,186	794,720	793,639	807,320	818,900
<b>Exportaciones de Bienes y Servicios</b> (variación i.o. en %)	-0.1	6.4	2.8	3.4	-13.0	2.2	9.0	-0.4	-1.2	-0.4	1.0
<b>Importaciones de Bienes y Servicios</b> (variación i.o. en %)	4.3	2.3	3.1	2.9	-15.8	6.2	14.6	-1.2	2.7	1.8	1.2
<b>Cuenta Corriente</b> (en % del PBI)	-5.8	-3.8	-3.9	-2.7	-2.5	-1.5	-3.1	-3.5	-3.4	-3.7	-3.7
<b>Balance Primario</b> (en % del PBI)	-0.9	0.7	-0.5	-0.8	-11.7	-5.9	-1.0	-3.7	-3.8	-1.9	-1.1
<b>Deuda Pública Bruta</b> (en % del PBI)	86.8	86.3	84.5	83.9	102.6	96.7	90.5	91.8	93.7	95.1	96.4
<b>Tipo de cbio nominal</b> (con el US\$)	1.4	1.3	1.3	1.3	1.3	1.4	1.3	1.3	1.3	1.4	1.4
*Estimado											
Fuentes: Elaboración propia en base a datos de ONS - OBR - IMF - WTO - World Bank											

#### 1. PBI

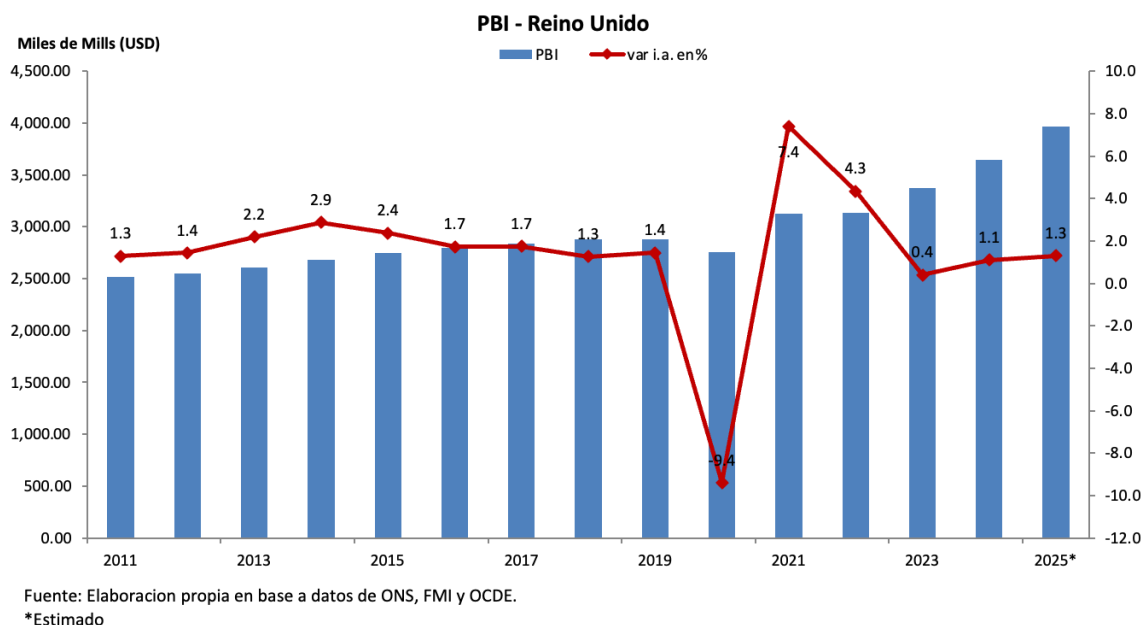
La economía del Reino Unido comenzó 2024 con un desempeño sólido, mostrando una leve recuperación tras una breve recesión al final de 2023. Sin embargo, durante la segunda mitad del año, la economía volvió a experimentar una desaceleración del crecimiento económico.

Aunque la economía británica evitó caer en una recesión durante 2024 y terminó con crecimiento positivo, este fue muy débil en comparación con períodos de crecimiento previos y otras economías desarrolladas. El sector que más impulsó la suba de la economía británica fue el sector de servicios, que registró un crecimiento de 1,3 % en 2024, mientras que la producción cayó 1,7 %

<sup>1</sup> Global Financial Centres Index (GFCI)

en ese mismo período.

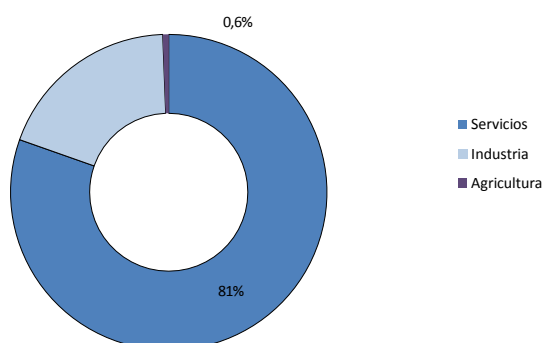
A comienzos de 2025, la economía del Reino Unido mostró una mejora de 0,7 % en el primer trimestre, pero esa mejora ha sido seguida por una desaceleración hacia mediados de año, registrando un crecimiento de sólo 0,3 %, en el segundo trimestre. Esto sugiere que, aunque la economía mantuvo cierto crecimiento, la fuerza del mismo se está debilitando. Factores como la caída de producción, la creciente presión fiscal y las débiles inversiones empresariales están limitando las oportunidades de crecimiento del RU.



### a. Composición y Sectores

Al analizar la composición del PBI del Reino Unido se observa que en las últimas décadas el sector industrial ha cedido su primacía al sector servicios, particularmente servicios financieros, bursátiles, legales, de consultoría, transporte y turismo. Es así que, si bien el sector industrial continúa desempeñando un importante rol en la economía británica, actualmente representa 18,4% del PBI, mientras que el sector servicios representa el 81% y, por último, la agricultura sólo un 0,6%, de acuerdo a datos de la Oficina Nacional de Estadísticas (ONS).

**Contribución al PBI por grandes sectores**  
(en %)



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la ONS (2024)

El sector primario es el que menos aporta al PBI, con menos del 1%. Sin embargo, este sector sigue siendo de vital importancia para el país. La agricultura británica es intensiva, altamente mecanizada y eficiente bajo el estándar europeo, produciendo entre el 60% y el 65% de las necesidades alimentarias del país según los informes más recientes del gobierno británico<sup>2</sup>. El indicador "food production to supply ratio" fue del 65% en 2024, lo que significa que el Reino Unido produce cerca de dos tercios de los alimentos que consume y hasta un 77% si se considera solo productos autóctonos. El resto proviene de importaciones, sobre todo frutas, verduras y pescado.

El sector primario británico se encontraba subvencionado anteriormente en el marco de la Política Agrícola Común de la Unión Europea (PAC), de la cual el Reino Unido era miembro. De esta manera, tras el Brexit, el Reino Unido dejó de participar en la PAC y, por tanto, tuvo que diseñar su propio sistema de apoyo agrícola y ambiental. En este sentido, hasta diciembre de 2020, los agricultores británicos recibieron subvenciones directas de la PAC europea, principalmente pagos por superficie. El Reino Unido dejó de recibir estos fondos y los sustituyó progresivamente por un sistema propio, con un período de transición entre 2021 y 2027.

El objetivo central de la nueva política del Reino Unido es pagar por resultados ambientales, no simplemente por la cantidad de tierra cultivada. Después del Brexit, se abandonó la lógica de subsidios por hectárea de la PAC y se la reemplazó por una política nacional centrada en la sostenibilidad, llamada *Environmental Land Management* (ELM), que recompensa a los agricultores por proteger el medio ambiente y promover prácticas agrícolas resilientes y eficientes. Se estima que en 2024 y 2025 se dediquen cerca de £1.800 millones a pagos de la ELM.

Los principales cultivos del Reino Unido son trigo, cebada, avena, papa, remolacha azucarera y colza. Por su parte, la ganadería se centra principalmente en ganado vacuno y ovino. Además, el país es uno de los grandes productores de leche y derivados a nivel europeo.

La agricultura proporciona alrededor de 475.000 puestos de trabajo directos, y otros 30.000 empleos indirectos. Este sector también desempeña un papel vital al proporcionar el 61% de las materias primas para la industria agro-alimentaria del RU, que aporta un valor aproximado de £108.000 millones a la economía nacional y genera más de 3,7 millones de empleos. El sector agroalimentario en su conjunto genera alrededor de £18.000 millones de ingresos brutos de exportación para el Reino Unido cada año. Cabe destacar que luego del Brexit y la modificación de la política migratoria conexas, el sector encuentra dificultades en suplir su demanda de trabajo.

Con respecto a la pesca, Reino Unido tiene una de las principales flotas pesqueras del mundo, ocupando el sexto lugar dentro de Europa y abasteciendo una parte del mercado local. Asimismo, la industria pesquera aporta gran cantidad de empleo. A pesar de esto, uno de los desafíos que enfrenta este sector tiene que ver con las preferencias de los consumidores británicos, que favorecen especies y variedades de pescado importadas (por ejemplo, merluza, eglefino y bacalao) en lugar de las capturadas localmente, lo que lleva al sector a exportar una gran parte de su producción.

---

<sup>2</sup> <https://www.gov.uk/government/statistics/agriculture-in-the-united-kingdom-2024/chapter-14-the-food-chain>

Por su parte, el sector manufacturero todavía juega un papel importante en la economía del RU, contribuyendo con un 18,4% del PIB, un monto aún significativo a pesar de la disminución registrada en los últimos años. El Reino Unido es la undécima nación manufacturera más grande del mundo y algunas de las industrias ubicadas o con sede en el Reino Unido son de gran importancia a escala mundial, particularmente la industria aeroespacial civil y militar (BAE Systems, RollsRoyce, entre otras) y farmacéutica (GlaxoSmithKline y Astra Zeneca).

Además, las industrias automotrices y de la construcción se encuentran entre los mayores empleadores del Reino Unido, empleando a casi 5 millones de personas. La minería también contribuye a la economía en forma significativa. Las reservas de carbón, gas y petróleo de la nación son de gran importancia, en particular en el Mar del Norte, aunque en los últimos años éstas han ido disminuyendo lo que generó dependencia de importaciones de energía desde aproximadamente mediados de la década pasada. Adicionalmente, con la llegada del Laborismo al poder y la implementación de su política energética con el objetivo de cero emisiones para 2030, la matriz energética del Reino Unido continuará evolucionando, disminuyendo aún más el peso de la industria del gas y del petróleo en el país.

La electricidad consumida en el Reino Unido es generada principalmente por centrales térmicas a gas (40,2% del total). Se destaca también la energía nuclear, que representa un 20,1% del total, y las energías renovables, incluyendo la generación eólica (10,6%), solar (2,8%) y biomasa (8,4%). La generación a base de carbón ha disminuido significativamente, siendo un 67% del total en 1990 y representando hoy en día sólo un 8,6%. El objetivo principal del gobierno Laborista ha sido disminuir las emisiones de CO<sub>2</sub>, pero también reducir la dependencia de sus importaciones de petróleo y gas. De esta forma, el Reino Unido se propuso reducir las emisiones de carbono en un 80% antes de 2050 con relación a los niveles de 1990, sin poner en peligro la seguridad energética del país.

El mercado eléctrico de generación y distribución se encuentra privatizado y en manos de unas pocas empresas, originalmente conocidas como las “seis grandes”, incluyendo a British Gas, E.ON, EDF Energy, npower, Scottish Power y SSE. Hoy en día, debido a múltiples compras y fusiones empresariales así como nuevos proveedores, existe mayor competencia en el mercado y nuevas empresas como OVO Energy y Octopus Energy han crecido fuertemente.

Por último, se encuentra el sector terciario o de servicios que es el que más aporta al PBI del país (81%), destacándose en particular los servicios financieros, la banca, las compañías de seguros y servicios comerciales. Sólo el sector financiero genera más de un millón de empleos directos.

Londres sigue siendo, junto con Nueva York y Hong Kong, una de las principales plazas financieras del mundo, y es además la ciudad europea con mayor actividad bursátil. La Bolsa de Londres es una referencia obligada en materia de mercados financieros internacionales y la libra esterlina sigue siendo una moneda de referencia en los mercados de divisas a nivel mundial. Si bien luego del Brexit hubo ciertos temores por la competitividad de la plaza bursátil de Londres, en especial por la competencia de Ámsterdam y Frankfurt, estos no resultaron en mayores cambios en la posición de la capital británica a nivel global.

Asimismo, el Reino Unido es uno de los centros de inversión más importantes para la industria minera mundial. La mayoría de las compañías mineras más grandes del mundo están constituidas en el RU, muchas cotizan públicamente sus acciones en la Bolsa de Londres (London Stock Exchange), y aproximadamente 110 empresas tienen acciones que cotizan en el Alternative Investment Market de la LSE<sup>3</sup>. Este sector organiza en Londres, todos los años, la London Metal Exchange Week, uno de los eventos más importantes de la minería en el mundo. Asimismo, la ciudad de Londres alberga también la London Metal Exchange, el centro mundial para el comercio de metales industriales.

Se destacan también otros servicios como ser editoriales y de publicación, donde el Reino Unido representa la segunda mayor industria del ramo en Europa. Este sector juega un papel fundamental como proveedoras de servicios digitales al sector del libro. En lo que se refiere al negocio de distribución y logística, el país es el mayor mercado en la UE, con cerca de un 25% del sector a nivel europeo. Por su parte, los servicios empresariales, entre los que se incluyen investigación de mercados, consultoría, publicidad y servicios legales, representan un 11,7% del PBI y están ganando importancia de forma sostenida en tiempos recientes.

Por su parte, los servicios turísticos se encuentran en plena expansión en todo el RU. El sector del turismo da empleo a más de la mitad de los trabajadores extranjeros, seguido muy de cerca por el sector de la construcción. El sector emplea a más de 2 millones de personas y supone en torno a un 5% del PBI. En 2024, y especialmente en 2025, el sector ha registrado un fuerte crecimiento, esperando alcanzar un récord histórico de visitantes, con más de 43,4 millones de turistas internacionales que gastaran cerca de £33,700 millones. El Reino Unido continúa siendo un destino popular a nivel mundial, y en los últimos tiempos se ha vuelto un destino particularmente deseado en el mercado de los EE.UU.

Por último, los servicios informáticos y de tecnología de la información han adquirido en la última década una gran importancia, explicando el 6,5% del PBI y empleando en torno a un millón de personas. El impacto en la economía británica es incluso mayor como fuente de innovación. Cabe aclarar la importancia del sector servicios en la economía del Reino Unido ya que emplea cerca del 80% de la población activa y representa más de tres cuartas partes del PBI, siendo el principal motor de la economía del país.

### *b. Posición que ocupa en el ranking dentro de Europa y a nivel mundial*

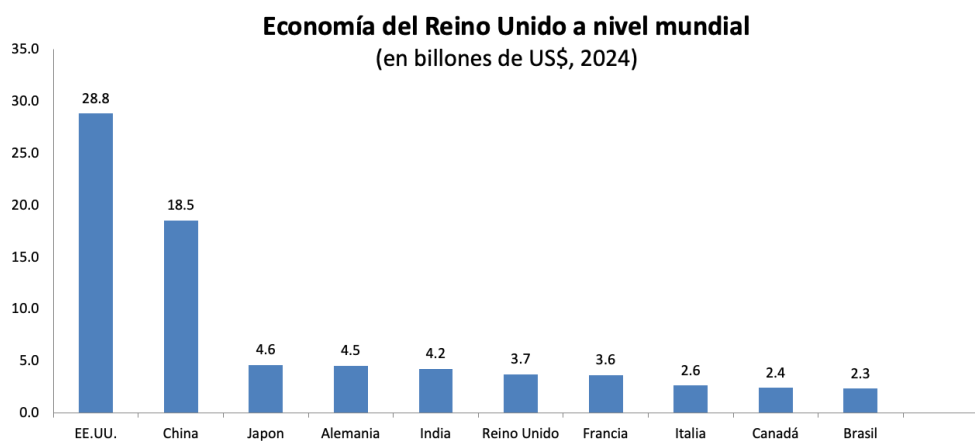
Como mencionamos anteriormente, según el FMI y el Banco Mundial, el Reino Unido ocupa el sexto lugar dentro de las principales economías del mundo en términos de PBI nominal y la novena más grande en términos de PBI basado en paridad de poder adquisitivo (PPA, o también conocido como PPP por sus siglas en inglés).

Esta posición que ocupa el Reino Unido se mantiene a pesar de los desafíos económicos que el

---

<sup>3</sup> El AIM es un submercado de la Bolsa de Londres diseñado específicamente para ayudar a las empresas más pequeñas, en etapas tempranas o de mayor riesgo, a conseguir capital mediante la emisión pública de acciones. Fue creado en 1995 como una alternativa con requisitos regulatorios y de cotización mucho más flexibles y menos estrictos que en el mercado principal de la LSE.

los británicos han enfrentado, incluyendo los efectos del Brexit y la pandemia de COVID-19. La economía británica sigue siendo una de las más importantes a nivel global debido a su sector de servicios, particularmente los servicios financieros, que constituyen una parte significativa de su PIB.



Fuente: Elaboración propia en base a datos de Banco Mundial.

### *c. PBI per cápita*

En 2024, el Producto Bruto Interno (PBI) per cápita del Reino Unido se ubicó en torno a US\$52.648 en términos nominales, de acuerdo con las estimaciones del FMI. Con este nivel, el país mantuvo su posición entre las 25 economías más ricas del mundo, situándose en el puesto 21° del ranking global por PBI per cápita nominal. Mientras que, si se considera el mismo en términos de PPA, el país se ubica en el puesto número 27, encontrándose por debajo de varios países miembros de la UE, como ser Alemania, Austria, Dinamarca, Irlanda, Bélgica, Suecia, Luxemburgo, Holanda, Finlandia y Francia.

## *2. Consumo Privado*

El consumo privado representa aproximadamente el 65% de la economía del RU. Dado el peso de esta contribución sobre el total de la economía del país, cualquier cambio tiene un fuerte impacto en las cifras de crecimiento registradas a nivel global.

El consumo privado había sido el principal impulsor del crecimiento de la economía del país desde 2016. Este crecimiento del consumo fue respaldado por el crecimiento de los salarios reales, el cual alcanzó en 2019 niveles máximos desde la crisis financiera de 2008.

En 2020, la pandemia del Covid-19 revirtió fuertemente esta tendencia, incluso con las iniciativas de apoyo salarial del gobierno británico. Sin embargo, a diferencia de lo sucedido en 2020, en 2021 muchos más negocios y empresas se adaptaron exitosamente al trabajo remoto, logrando aumentar su producción a pesar de las restricciones imperantes. Por este motivo, la economía mostró una recuperación a partir del segundo trimestre de 2021, con un crecimiento del consumo debido a la demanda reprimida en los últimos meses del año.

En 2024 y lo que va del 2025, el consumo privado se recuperó levemente a medida que el descenso de los precios ayudó a los ya erosionados ingresos de los hogares. Los ahorros de los hogares continúan en los niveles por debajo previos a la pandemia, y muchos hogares siguen endeudados por el aumento del costo de vida.

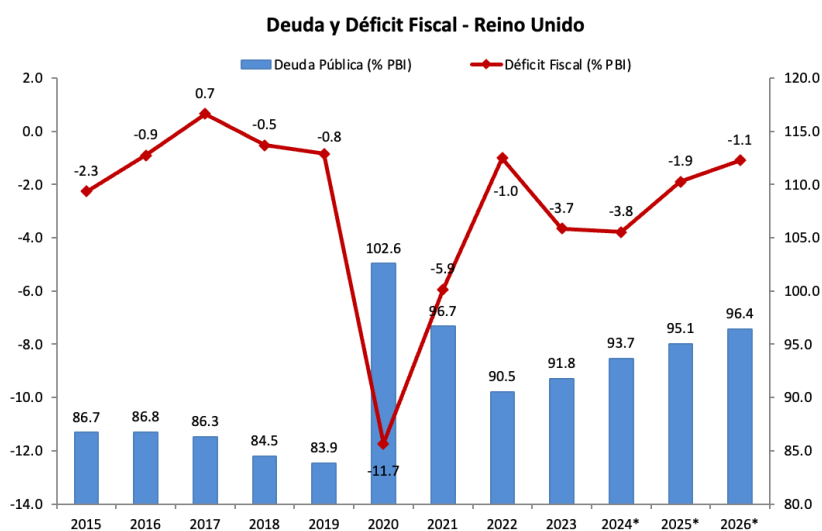
### 3. Déficit Presupuestario

Durante 2024, el déficit fiscal del sector público del Reino Unido se mantuvo elevado, en niveles similares a los registrados en 2023. Según estadísticas del FMI y la OBR (Oficina de Responsabilidad Presupuestaria), el déficit general del gobierno se situó en torno al 3,8% del PBI, frente al 3,7% registrado el año anterior. Las estimaciones para 2025 indican una reducción del déficit fiscal, el cual se ubicaría en torno al 1,9% del PBI.

Esta moderada mejora se debió principalmente a:

- La reducción de los subsidios energéticos y de los programas temporales de apoyo al costo de vida, que habían incrementado el gasto público en 2022–2023
- Un aumento moderado de la recaudación fiscal, impulsado por la inflación, el crecimiento de los ingresos laborales y las subas de impuestos
- La estabilización del gasto corriente, aunque el gasto en salud, defensa e infraestructura se mantuvo elevado

No obstante, la consolidación fiscal fue más lenta de lo previsto, ya que el gobierno mantuvo una política fiscal levemente expansiva para sostener la recuperación económica y aliviar la presión social tras la crisis del costo de vida.



Fuente: Elaboración propia en base a datos de ONS y FMI.

\*Estimado

En síntesis, el Reino Unido mantiene un déficit fiscal elevado pero estable, en un proceso gradual de consolidación fiscal posterior al choque inflacionario y energético. El gobierno continúa priorizando el equilibrio entre sostenibilidad fiscal y estímulo a la recuperación económica, aunque la elevada deuda y el bajo crecimiento limitan el margen de maniobra a corto plazo.

La deuda pública continúa creciendo, como porcentaje del PBI, a consecuencia de la persistencia del déficit fiscal que obliga al gobierno británico a financiarse en los mercados de deuda. En 2024 la deuda se ubicó en 93,7% del PBI, esperándose que esta continúe subiendo en 2025 hasta alcanzar un 95,1%.

#### 4. Política Monetaria

En 2024, la política monetaria del Reino Unido se centró en reducir la inflación hacia el objetivo del 2% *anual*, y mantenerla estable, apoyando al mismo tiempo el crecimiento económico. El Banco de Inglaterra comenzó a bajar los tipos de interés en agosto de 2024, con un descenso de 0,25 puntos porcentuales a 4,75% en noviembre de 2024, debido a los avances en la *lucha contra la* inflación. Sin embargo, las presiones *inflacionarias* internas persistieron, sobre todo en los precios de los servicios, aunque se esperaba que la inflación general cayera significativamente en los próximos meses.

En mayo de 2025, la tasa se mantuvo en 4,25%. Por su parte, en agosto de 2025, el Comité de Política Monetaria (MPC, por sus siglas en inglés) votó por una reducción adicional de 0,25 puntos porcentuales, bajando la tasa a 4%. Por último, en septiembre de 2025, el voto fue a favor de mantener la tasa en 4%.

De esta forma, el Banco de Inglaterra ha decidido hacer su quinta rebaja desde el final de la pandemia, siendo el nivel actual de la tasa de interés el más bajo en más de dos años.

#### 5. Deuda Pública

Como se mencionó previamente, en 2024, el endeudamiento total del sector público británico continuó creciendo, llegando al 93,7% del PBI.

En lo que va del 2025, el Reino Unido atraviesa un periodo de alta deuda pública estructural, originada por el incremento del gasto social, los intereses de la deuda y el bajo crecimiento económico, situándose en torno al 95,1% del PBI, superando de esta forma los niveles observados desde principios de la década de 1960. En cuanto persista el déficit del gasto público, se espera que la deuda del estado británico continúe en una trayectoria ascendente.

#### 6. Empleo y Mercado de Trabajo

El mercado laboral del Reino Unido en 2024 y 2025 mostró una progresiva desaceleración tras varios años de solidez post-pandemia, con aumento del desempleo, caída en las vacantes y un enfriamiento del crecimiento salarial.

En 2024, la tasa de empleo se situó en 74,9%, ligeramente superior al año anterior, mientras que la tasa de desempleo alcanzó 4,3% a finales del año, mostrando un repunte tras los mínimos históricos de 2022. La inactividad económica (personas fuera del mercado laboral) cayó a 21,7%, pero se mantuvo por encima de niveles previos a la pandemia, con 36,8 millones de empleos registrados en septiembre de 2024.

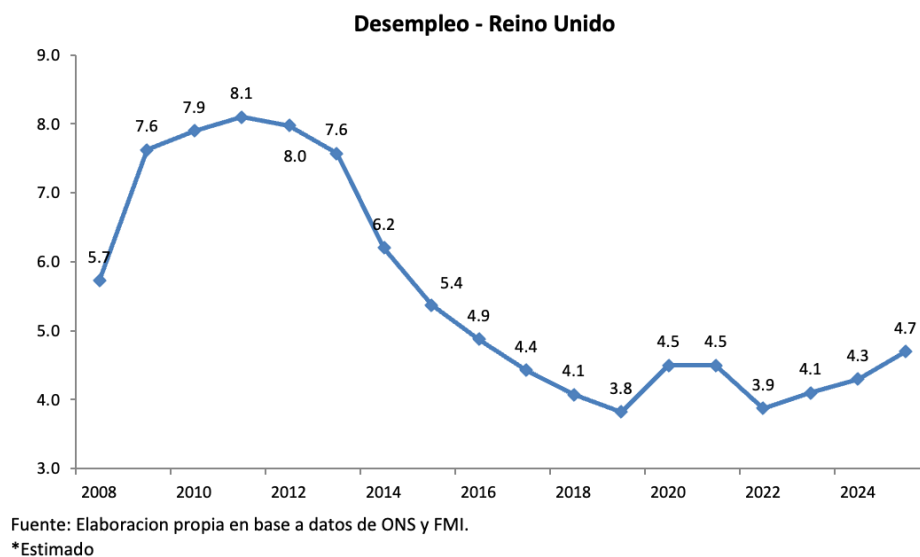
Por su parte, las vacantes laborales disminuyeron de forma continua por 29 trimestres consecutivos, hasta ubicarse en 818.000 puestos, aunque todavía por encima de los niveles

previos al COVID-19. Así, el crecimiento de los salarios reales se moderó a medida que la inflación descendía. Los sueldos sin bonos aumentaron 4,8% interanual, mientras que el incremento total (con bonos) fue del 4,3%, lo que representa una desaceleración frente a los picos de 2023.

Durante 2025, la desaceleración laboral continuó. Entre junio y agosto, la tasa de empleo descendió a 75,1%, y el desempleo subió a 4,8%, su nivel más alto desde 2021. La ONS también reportó que cerca del 21% de los adultos permanecían inactivos laboralmente, con especial incidencia en jóvenes, cerca de un 20% de este grupo etario no participaba en el mercado laboral.

Las vacantes siguieron cayendo, alcanzando solo 781.000 en el primer trimestre de 2025, la primera cifra por debajo del nivel prepandémico desde 2021. La relación de 1,9 personas desempleadas por vacante laboral refleja que el mercado continúa ajustado, aunque cada vez menos dinámico.

Los aumentos en el salario mínimo y las contribuciones del seguro nacional (NIC, National Insurance Contributions) elevaron los costes laborales y desincentivaron nuevas contrataciones en algunos sectores, especialmente en construcción, manufactura y servicios profesionales.



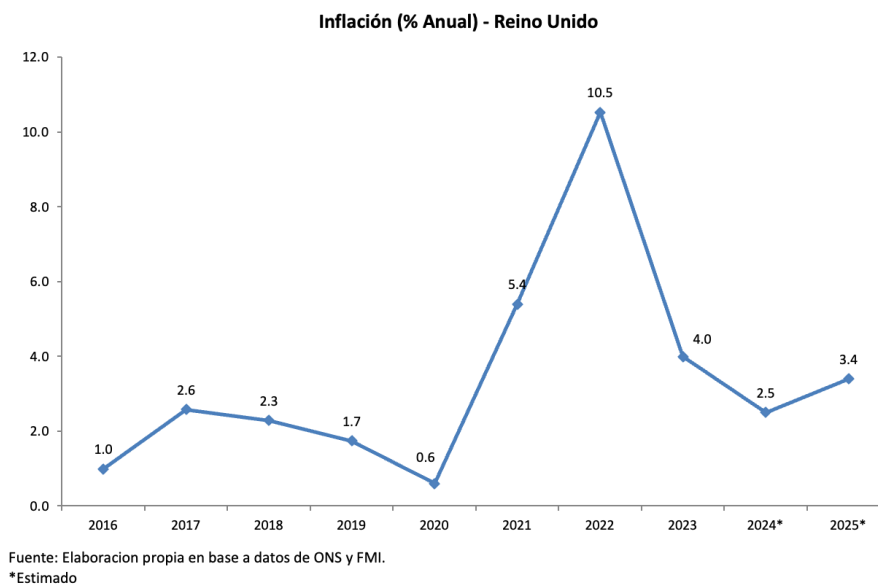
Las tendencias generales son:

- El mercado laboral sigue siendo resiliente, pero en enfriamiento
- Las vacantes y ofertas de empleo están en su nivel más bajo en cuatro años, y las empresas muestran cautela debido al bajo crecimiento económico
- La demanda de flexibilidad y teletrabajo aumentó, con muchos trabajadores priorizando el equilibrio personal sobre el ascenso profesional
- La brecha regional se ha ampliado: mientras Londres perdió impulso, regiones del norte y Escocia muestran mayor dinamismo en contratación

En conjunto, entre 2024 y 2025, el mercado laboral británico evolucionó desde la recuperación post-pandemia hacia un estadio de moderación y ajuste, marcado por menor dinamismo en contrataciones, crecimiento salarial más lento y tasas de desempleo en leve aumento, aunque aún dentro de parámetros estables para una economía madura.

## 7. Inflación

Durante 2022, la inflación en el Reino Unido mostró un fuerte aumento de 10,5% interanual, siendo la inflación más alta en 40 años, debido al importante aumento de los precios de los alimentos y los precios récord del combustible. Esta situación se explicó principalmente por la combinación del Brexit, el repunte de la demanda después de la pandemia, y la invasión de Rusia a Ucrania.



El aumento en el precio de los bienes esenciales es un claro ejemplo de la crisis del costo de vida que afectó al Reino Unido, que dejó a los británicos frente a la mayor caída en el nivel de vida en al menos 30 años.

Durante 2023, la inflación general cayó al 4% debido a los menores precios de la energía. Sin embargo, factores internos siguieron manteniendo elevada la inflación subyacente, incluida la rigidez del mercado laboral, una fuerte inflación de los precios de los servicios y el hecho de que las empresas trasladaran los mayores costos a los consumidores. La inflación también afectó a los bienes y servicios esenciales. En efecto, los precios de los alimentos crecieron a tasas de dos dígitos y los aumentos en los precios de los alquileres oscilaron entre el 6% y el 8% durante 2023. Asimismo, existe una correlación con la recuperación en el crecimiento de los salarios reales.

En 2024, la inflación en el Reino Unido mostró una desaceleración en comparación con los años previos. Hasta septiembre de 2024, la tasa anual de inflación se situó en un 1,7%, el nivel más bajo desde abril de 2021 y por debajo del objetivo del 2% establecido por el Banco de Inglaterra.

Esta caída reflejó una reducción en los precios de la vivienda y servicios domésticos, a pesar de que algunos sectores como los alimentos, bebidas no alcohólicas, transporte y educación continuaron mostrando aumentos. En particular, la inflación en alimentos y bebidas subió alrededor del 4,9% en julio de 2024, contribuyendo a mantener cierta presión en los precios generales.

Así, la inflación en el Reino Unido durante 2024 se caracterizó por su descenso hacia niveles más controlados tras años de alta inflación, con una leve elevación hacia finales del año, pero sin superar ampliamente el objetivo del Banco de Inglaterra.

En 2025 se espera que la inflación vuelva a subir, y que llegue a 3,4% anual al terminar el año, empujada por los mayores costos laborales, las subas en los precios de los alimentos y la incertidumbre a nivel global, exacerbada por las tarifas y aranceles planeados por el gobierno de EE.UU..

### 1.5.- Perfiles regionales

De las naciones que integran el Reino Unido, Inglaterra es la que tiene el mayor PBI e ingreso per cápita, seguida por Escocia (excluyendo la producción de petróleo y gas del Mar del Norte, que se considera como extra regional), y luego por Irlanda del Norte y Gales.

La siguiente tabla muestra el Producto Bruto per cápita por nación - 2023:

	Nación	PBI per cápita
1	Inglaterra	£39,108
2	Escocia	£37,800
3	Irlanda del Norte	£32,297
4	Gales	£29,140

Fuente: Oficina de Estadísticas Nacionales

- **Inglaterra**

Inglaterra es la economía dominante en el Reino Unido. Tiene un muy alto grado de industrialización, aunque desde los años 1970 ha habido una disminución de la tradicional industria pesada y de los sectores manufactureros, y un crecimiento de los sectores de servicios. Las principales exportaciones inglesas son los farmacéuticos, los automóviles, el petróleo extraído de la parte inglesa del mar del Norte, los motores aeronáuticos y las bebidas alcohólicas

Además, el turismo se ha convertido en factor clave dentro de la economía inglesa, la cual atrae a millones de visitantes anualmente. Otra parte importante de la economía es la agricultura, que en Inglaterra es intensa y altamente mecanizada, produciendo el 60% de las necesidades alimentarias con sólo el 2% de la fuerza laboral. Dos tercios de la producción agrícola están dedicados al ganado, mientras que el otro tercio está dedicado al cultivo.

Inglaterra se halla dividida en nueve regiones a fines estadísticos:

Ref. mapa	Región
1	Gran Londres
2	Sudeste de Inglaterra
3	Sudoeste de Inglaterra
4	“Midlands” del Oeste
5	Noroeste de Inglaterra
6	Nordeste de Inglaterra
7	Yorkshire y Humber
8	“Midlands” del Este
9	Este de Inglaterra

Fuente: Oficina de Estadísticas Nacionales

#### **El Gran Londres**

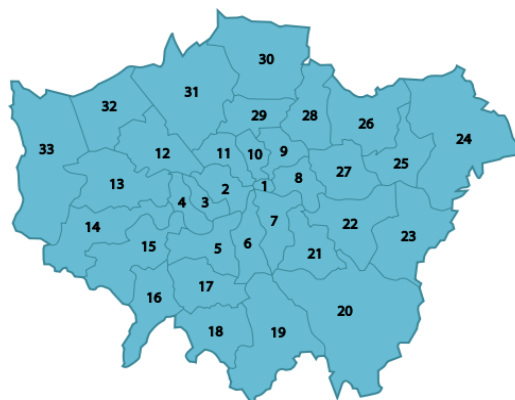


El área administrativa del Gran Londres fue creada en 1965 y está conformada por los 32 municipios (*boroughs*) de Londres y la “City of London” propiamente dicha (conocida simplemente como la “City”, sede del distrito financiero). Los municipios de Londres son administrados localmente por los Concejos Municipales elegidos cada cuatro años. Todos ellos en conjunto se encuentran bajo una autoridad ejecutiva única, el Alcalde (“Mayor”) de Londres, elegido por voto directo y con responsabilidad política en temas expresamente definidos, tales como transporte, infraestructura y medio ambiente.

La administración de la “City of London” está a cargo de una corporación, la “City of London Corporation”, bajo la jefatura del “Lord Mayor of London”. Además de las instituciones bancarias y aseguradoras, numerosas firmas de consultoría, contables y legales reconocidas a nivel internacional en materia de servicios financieros se encuentran basadas o tienen oficinas en la “City”.

El mapa de abajo muestra el área administrativa del Gran Londres con sus 32 boroughs y la “City of London”.

- |                           |                          |
|---------------------------|--------------------------|
| 1. City of London         | 18. Sutton               |
| 2. City of Westminster    | 19. Croydon              |
| 3. Kensington and Chelsea | 20. Bromley              |
| 4. Hammersmith and Fulham | 21. Lewisham             |
| 5. Wandsworth             | 22. Greenwich            |
| 6. Lambeth                | 23. Bexley               |
| 7. Southwark              | 24. Havering             |
| 8. Tower Hamlets          | 25. Barking and Dagenham |
| 9. Hackney                | 26. Redbridge            |
| 10. Islington             | 27. Newham               |
| 11. Camden                | 28. Waltham Forest       |
| 12. Brent                 | 29. Haringey             |
| 13. Ealing                | 30. Enfield              |
| 14. Hounslow              | 31. Barnet               |
| 15. Richmond upon Thames  | 32. Harrow               |
| 16. Kingston upon Thames  | 33. Hillingdon           |
| 17. Merton                |                          |



A los efectos prácticos, puede decirse que el Gran Londres es el área comprendida dentro del trazado de la autopista circunvalatoria M25, que conforma el anillo exterior del área metropolitana. En muchos sentidos, el Gran Londres es la región más exitosa de Inglaterra y del Reino Unido. Londres es el principal centro en materia de actividad económica y financiera. Londres es responsable por aproximadamente el 20% del PBI per cápita del Reino Unido. Dentro de Londres se encuentra la zona con mayor ingreso per cápita de toda Europa. Es la zona denominada “Inner London”, conformada por los distritos interiores del Gran Londres, con un ingreso per cápita estimado en más £56.000. No obstante, también en el Gran Londres existen algunas de las áreas de mayor de pobreza y marginalidad del Reino Unido.

La población del Gran Londres se estima en 8,6 millones de habitantes. Sin embargo, incorporando el área metropolitana más amplia que se extiende en los condados vecinos la cifra llega a 14 millones de personas, según los límites que se tomen para definir dicha área. El área metropolitana de Londres es la de mayor población en Europa. En términos de población, Londres es la ciudad número 25 en el mundo y teniendo en cuenta el área metropolitana es la número 17.

La población del Gran Londres está formada por un amplio número de etnias, culturas y religiones. Se estima que se hablan más de 300 lenguas y que casi un 30% de los residentes han nacido fuera del Reino Unido.

### ***El Sudeste de Inglaterra***

Esta región incluye los condados de Berkshire, Buckinghamshire, East Sussex, Hampshire, Isla de Wight, Kent, Oxfordshire, Surrey y West Sussex. La mayor ciudad de esta región es Brighton, y también está en esta región el puerto de Southampton.

Es una zona muy próspera con la economía regional más grande del Reino Unido después de Londres. Tiene una de las tasas de desempleo más bajas del Reino Unido. Los condados de Berkshire, Buckinghamshire y Oxfordshire ocupan el séptimo puesto en Europa en ingreso per cápita con alrededor de £39.500. La actividad económica de la región del Sudeste está estrechamente ligada a Londres y a la proximidad con el continente europeo. Es importante la actividad industrial en todas sus ramas y el sector de servicios.

En esta región se encuentran las sedes centrales de varias de las principales compañías de telecomunicaciones, software y alta tecnología, industrias químicas, farmacéuticas, aeroespaciales y automotrices. A modo de ejemplo, estas compañías tienen sedes en esta región: Vodafone Group, O2 (Telefónica UK), Virgin Media (parte de Liberty Global), Microsoft, Oracle, HP, BP (British Petroleum), Rolls-Royce, GKN Aerospace, Airbus y McLaren Automotive, entre otras.

### ***El Sudoeste de Inglaterra***

En términos de superficie, es la más grande de las nueve regiones de Inglaterra. Es conocida como "West Country", e incluye los condados de Bristol, Gloucestershire, Somerset, Dorset, Wiltshire, Devon, Cornwall y las Islas de Scilly, en el extremo sud occidental de las Islas Británicas. Las principales ciudades son Bristol, Plymouth y Bournemouth.

La economía es próspera y bastante diversificada. En adición a las actividades tradicionales de esta región, como agricultura, pesca, alimentos y bebidas (muchos productos lácteos tradicionales de Inglaterra vienen de esta región) y turismo, ha habido en años recientes un crecimiento en los sectores de servicios financieros, empresariales y multimedia. Muchas de las empresas de telecomunicaciones y electrónica están radicadas en esta región. También se conoce a esta región por la industria cinematográfica. A modo de ejemplo, estas compañías tienen sedes en esta región: Wessex Internet, Exeter-based Gigaclear, Aardman Animations, Pinewood Studios y The Bottle Yard Studios, entre otras.

### ***Midlands del Oeste***

“West Midlands” es la región situada al oeste de la zona central de Inglaterra, cuyo límite occidental es Gales. El 80% de la región del West Midlands es rural, aunque incluye importantes centros urbanos como Birmingham, la segunda ciudad del Reino Unido, Coventry y Stoke-on-Trent. El sector servicios en esta región está en pleno crecimiento.

### ***El Noroeste de Inglaterra***

Es la región que se extiende al norte de las West Midlands hasta el límite con Escocia. Incluye dos grandes áreas metropolitanas, Liverpool y Manchester, con importantes cinturones industriales.

Las actividades económicas tradicionales han sido la marina mercante, la industria textil e ingeniería. Entre los nuevos sectores económicos de esta zona se destacan la biotecnología, la industria química, la industria aeroespacial, las comunicaciones y tecnología de la información. Hoy en día es la que concentra mayor cantidad de industria cinematográfica y televisiva, después de Londres. El norte de la región, incluyendo el norte de Lancashire y Cumbria, es fundamentalmente rural. A modo de ejemplo, estas compañías tienen sedes en esta región: Bury Fabrics, Ineos, Croda International y Cisco Systems, entre otras.

### ***El Nordeste de Inglaterra***

El nombre histórico del Nordeste de Inglaterra es Northumbria, que todavía es usado por algunas empresas y organizaciones. Las principales ciudades son Newcastle, Sunderland y Durham. Es la región que registra la menor población de Inglaterra, siendo más de la mitad de su superficie de característica rural.

La actividad económica está centrada en los estuarios de tres ríos (Tyne, Wear y Tees) y estuvo tradicionalmente basada en carbón, acero y construcción naval. Actualmente se ha diversificado y tiene industria de biotecnología, microelectrónica y automotriz. También tiene un creciente sector de servicios. Es la región con menor poder adquisitivo de Inglaterra y la que tiene la más alta tasa de desempleo. A modo de ejemplo, estas compañías tienen sedes en esta región: UK Coal, British Steel y Babcock International Group, entre otras.

### ***Yorkshire y Humber***

Cubre la mayor parte del histórico condado de Yorkshire. Tradicionalmente una región minera (carbón), se ha caracterizado también por industrias de acero, ingeniería y textil, que, por lo general, han declinado en los últimos tiempos. Este declive ha sido parcialmente compensado por un crecimiento de los servicios financieros, legales y telecomunicaciones.

### ***East Midlands***

Abarca el área combinada de Derbyshire, Leicestershire, Rutland, Northamptonshire, Nottinghamshire y la mayoría de Lincolnshire. La ciudad de Leicester es la de mayor población,

mientras que la principal área urbana es la de Nottingham.

Es la segunda región menor poblada de Inglaterra, siendo en un 90% de característica rural. La agricultura y la industria alimenticia continúan siendo importantes para la economía local, mientras que las industrias manufactureras en las ex-zonas carboníferas del norte de esta región se encuentran en declive.

### ***El Este de Inglaterra***

Incluye los condados de Essex, Hertfordshire, Bedfordshire, Cambridgeshire, Norfolk y Suffolk. Essex tiene la mayor población de la región. Norwich, Peterborough, Luton y South end-on-Sea son las zonas urbanas más pobladas. La parte sur de la región se encuentra en el cinturón suburbano de Londres.

La actividad económica es importante (es la tercera región de Inglaterra en términos de PBI per cápita). Los principales negocios en esta región incluyen al sector de alimentos y bebidas, biotecnología, farmacéutico y cinematográfico. Asimismo, tiene los principales parques científicos del Reino Unido (en Cambridge, sede de la reconocida universidad, y sus alrededores), siendo sede de varias empresas relacionadas con industrias de alta tecnología e informática. A modo de ejemplo, estas compañías tienen sedes en esta región: Greencore Group, Abcam, Astex Pharmaceuticals, AstraZeneca y GlaxoSmithKline (GSK), entre otras.

- **Escocia**

Escocia tiene una economía mixta abierta similar al estilo del resto de Europa. Tradicionalmente, la industria escocesa estaba dominada por la industria pesada, apoyada por los astilleros, la minería (especialmente de carbón) y las industrias siderúrgicas. Actualmente, entre las principales actividades económicas se destacan el sector de servicios y las industrias tecnológicas, en particular electrónicas, que han reemplazado a las industrias tradicionales. Existe un polo tecnológico importante que se conoce como "Silicon Glen".

Las principales exportaciones escocesas son el whisky, los productos electrónicos y los servicios financieros. Edimburgo, el centro financiero de Escocia, es considerado como el sexto dentro de finanzas de Europa después de Londres, París, Frankfurt, Zurich y Amsterdam.

Si bien el Reino Unido es el mayor productor de petróleo de Europa y cuenta con unas reservas probadas de 3.000 millones de barriles, alrededor del 85% de su crudo se extrae de pozos en Escocia. La extracción offshore de petróleo y gas que tiene lugar en esta región también ha hecho significativas contribuciones a la economía británica desde que se iniciara la producción en 1976. La ciudad de Aberdeen concentra la industria de extracción de petróleo y gas del Mar del Norte y es considerada como la capital europea del petróleo.

Otra actividad importante de Escocia para destacar es la explotación forestal. El 16% de su superficie está cubierta de bosques, teniendo el 60% del total británico de coníferas y la producción del 42% de madera de Gran Bretaña. El turismo también es un factor importante de la economía escocesa. La actividad pesquera ha sido tradicionalmente importante y aún

sigue teniendo un peso relativo.

- **Irlanda del Norte**

La economía de Irlanda del Norte es la más pequeña de las cuatro que conforman el Reino Unido. Irlanda del Norte ha tenido tradicionalmente una economía industrial, especialmente en la construcción naval, así como en la fabricación de cuerdas y productos textiles (producción de lino), pero la industria más fuerte ha sido sustituida por los servicios, principalmente los del sector público. El turismo también juega un papel importante en la economía local. Más recientemente, la economía se ha beneficiado de importantes inversiones de grandes corporaciones multinacionales en la industria de alta tecnología.

Las inversiones se vieron estimuladas por la consolidación del proceso de paz en la década del 2000. A ello se suman los subsidios del gobierno para reactivar la economía y la existencia de mano de obra calificada con menor nivel de ingreso que en Inglaterra y Escocia.

- **Gales**

La economía galesa, tradicionalmente basada en carbón y acero, ha experimentado importantes cambios durante el siglo XX. En años recientes, Gales ha atraído a una mayor variedad de industrias manufactureras, incluso algunas de las industrias de punta, y a un creciente número de empresas vinculadas al comercio electrónico. Las inversiones recibidas también se han convertido en un factor importante para la economía de este país, y las industrias de la cultura también están creciendo.

Las principales exportaciones provenientes de Gales son productos de la industria metalúrgica, energía, productos químicos, servicios de ingeniería y vehículos automotores.

## **1.6.- Moneda y finanzas**

- **Moneda**

La moneda del Reino Unido es la libra esterlina (Pound Sterling). Dicha moneda se basa en el sistema decimal; 100 peniques equivalen a una libra esterlina. Los billetes se emiten en denominaciones de £50, £20, £10 y £5.

Las monedas se emiten en denominaciones de £2, £1, 50p, 20p, 10p, 5p, 2p y 1p. Los billetes y monedas de Escocia, las islas del Canal y la Isla de Man son ligeramente distintos, pero el sistema monetario es el mismo.

La emisión de billetes en Inglaterra y Gales está a cargo del Banco de Inglaterra ([www.bankofengland.co.uk](http://www.bankofengland.co.uk)), mientras que en Escocia e Irlanda del Norte hay bancos autorizados también a emitir billetes, plenamente respaldados por billetes del Bank of England

u otros activos. La emisión de monedas es responsabilidad directa de la entidad oficial denominada Royal Mint ([www.royalmint.com](http://www.royalmint.com)).

Cabe destacar que es una economía en la cual se utiliza poco el dinero en efectivo: la mayoría de las operaciones (compras, salir a comer, uso de medios de transportes, etc.) se llevan a cabo de manera digital, con tarjetas (de crédito o de débito).

- **El Banco de Inglaterra**

El Banco de Inglaterra es el Banco Central del Reino Unido. Fue fundado en 1694, nacionalizado en 1946 y obtuvo su autonomía en 1997. Las funciones del Banco de Inglaterra han evolucionado a lo largo de su historia de más de tres siglos. Desde su fundación, ha sido banco del Gobierno y, desde finales del siglo XVIII, el banquero del sistema bancario en general. Además del monopolio de la emisión de billetes en Inglaterra y Gales (desde principios del siglo XX) administra las divisas en el Reino Unido y las reservas de oro.

El Banco de Inglaterra tiene como propósitos fundamentales mantener la estabilidad monetaria y la estabilidad financiera. Desde 1997 tiene la responsabilidad legal para el establecimiento de las tasas de interés oficiales del Reino Unido. Las decisiones sobre tasas de interés son adoptadas por el Comité de Política Monetaria (MPC) del Banco. Para determinar la tasa de interés (desde mediados de 2009 hasta fines de 2010 se ha mantenido en 0,5%, el nivel más bajo en la historia del Banco de Inglaterra), el MPC está obligado a tener en cuenta el objetivo de inflación que establece cada año el Ministro de Hacienda (actualmente la meta de inflación es del 2% anual).

Sin embargo, en un contexto de pandemia, en marzo de 2020, el BoE redujo su tasa principal de referencia al 0,1%, el nivel más bajo de su historia (325 años) como medida de emergencia ante el avance del Covid. También presentó un programa de compra de bonos de £200.000 millones que cubre tanto deuda corporativa como gubernamental, desarrollado en colaboración con el Tesoro para facilitar el buen funcionamiento de los mercados de deuda pública y privada.

En resumen, el BoE ha respondido al aumento de la inflación con un endurecimiento monetario, subiendo varias veces el tipo de interés oficial y empezando a vender deuda pública. Hacer frente a la creciente inflación se transformó en la prioridad del gobierno conservador del momento. Esta situación llevó a las tasas de interés a alcanzar un máximo de 5,25% a mediados de 2023.

Durante 2024, el BoE comenzó a mostrarse más abierto a relajar su política monetaria y reducir gradualmente las tasas de interés. Es así que, en julio de 2024, la tasa se redujo al 5% desde el 5,25% previo, la primera reducción desde el inicio de la pandemia. Asimismo, el BoE redujo nuevamente en noviembre pasado los tipos de interés, del 5% al 4,75%, siendo este el segundo recorte en el año, ante la tendencia a la baja de la inflación.

En mayo de 2025, la tasa se mantuvo en 4,25%. Por su parte, en agosto de 2025, el MPC votó por una reducción adicional de 0,25 puntos porcentuales, bajando la tasa a 4%. Por último, en septiembre de 2025, el voto fue a favor de mantener la tasa en 4%.

De esta forma, el Banco de Inglaterra ha decidido hacer su quinta rebaja desde el final de la pandemia, siendo el nivel actual de la tasa de interés el más bajo en más de dos años.

- **El Sistema Bancario**

El sector bancario del Reino Unido es el tercero en tamaño a nivel mundial, después de EE.UU. y Japón. Además de tener una de las industrias bancarias comerciales más importantes, el Reino Unido es también un relevante centro para la banca privada y de inversiones. El sistema bancario está altamente concentrado y, a diferencia de otras grandes economías, no hay un sector importante y diversificado de pequeños bancos locales (aunque cerca de 400 bancos internacionales tienen oficinas en la City de Londres). En el sector de bancos minoristas independientes, el 90% del mercado está en manos de menos de diez entidades bancarias. La lista se redujo aún más a partir de la crisis de 2008 cuando el banco Northern Rock fue nacionalizado, al igual que Bradford & Bingley poco después. En el contexto de la crisis, Alliance & Leicester fue adquirido por el grupo Santander, que también es dueño del banco Abey, mientras que Lloyds firmó un acuerdo para hacerse cargo de HBOS. Los 5 principales bancos del Reino Unido por orden de importancia son HSBC, Lloyds Bank, Royal Bank of Scotland (RBS), Barclays y Standard Chartered.

De estos bancos, cabe destacar que el Gobierno posee una participación mayoritaria del 84% en el RBS y del 43% en el LloydsGroup, sin embargo ambos bancos siguen siendo nominalmente independientes. Los mercados de banca minorista y comercial están dominados por Barclays, HSBC, Lloyds, RBS y Santander, de capital español (la mayoría de estos grupos opera más de una marca bancaria en el Reino Unido). El banco Standard Chartered opera principalmente en Asia y África.

Por otra parte, hay una serie de firmas comerciales de gran envergadura propiedad de grupos bancarios, tales como Harrods (propiedad del Banco Harrods) y las cadenas de supermercados Tesco (propiedad del Banco Tesco) y Sainsbury's (50% propiedad del Sainsbury's Bank y 50% del Lloyds Banking Group).

Desde hace algunos años, las instituciones financieras conocidas como Building Societies (sociedades de crédito hipotecario) han empezado a competir con la banca, ofreciendo depósitos a la vista y a plazo.

Los bancos están regulados en el Reino Unido por la Autoridad de Servicios Financieros ("Financial Conduct Authority <https://www.fca.org.uk/>). Una lista completa y actualizada de los bancos que operan en el Reino Unido puede verse en el sitio web de la FSA, siguiendo el link: [www.bankofengland.co.uk](http://www.bankofengland.co.uk).

- **Londres, centro financiero internacional**

La ciudad de Londres es uno de los principales centros financieros del mundo. De acuerdo con el Índice Global de Centros Financieros que clasifica las 75 primeras ciudades del mundo en la materia, Londres ocupa el segundo lugar, luego de Nueva York. Entre los sectores analizados

para elaborar el índice, Londres se ubica a la cabeza en gerenciamiento de activos, administración de riqueza, servicios gubernamentales y regulación, y servicios profesionales.

La mayor parte de las casas centrales de las entidades bancarias y financieras se encuentran en la City of London y en la zona de Canary Wharf (con una infraestructura más moderna).

La International Financial Services London ([www.ifsl.org.uk](http://www.ifsl.org.uk)) es la entidad que promueve las actividades internacionales de las instituciones financieras con sede en el Reino Unido y de los servicios profesionales y negocios relacionados.

El superávit comercial británico del sector servicios financieros es el más importante a nivel mundial y Londres es también el principal centro mundial para el comercio de divisas (“foreign exchange trading”).

La Bolsa de Londres (London Stock Exchange, [www.londonstockexchange.com](http://www.londonstockexchange.com)) tiene una capitalización de mercado de aproximadamente US\$ 3,18 trillones, lo que la ubica como una de las bolsas de valores más grande del mundo y la mayor de Europa. Si bien la Bolsa de París fue el mayor mercado de Europa en los últimos años, Londres volvió a superar a la capital francesa a mediados de 2024. La bolsa londinense fue fundada en 1801 y su sede actual se encuentra en Paternoster Square, en la City.

El índice FTSE 100 es publicado por el Financial Times y lo componen las 100 principales compañías que cotizan en la Bolsa de Londres (LSE). FTSE es un acrónimo de Financial Times Stock Exchange. La capitalización de las empresas que componen el índice supone el 70% del valor total del mercado. El FTSE, con valores de mercado actualizados al momento, puede consultarse gratuitamente en el sitio de Internet de la Bolsa de Londres [www.londonstockexchange.com](http://www.londonstockexchange.com) o en el Financial Times [www.ft.com](http://www.ft.com).

## COMERCIO EXTERIOR

### 1.7.- Evolución reciente y consideraciones generales

El Reino Unido es una de las principales naciones comerciales del mundo. Es el sexto mayor importador y el décimo mayor exportador de bienes del mundo. Es, asimismo, el segundo mayor exportador y el quinto importador de servicios del mundo según datos del Banco Mundial. En 2024, el comercio total del Reino Unido (exportaciones más importaciones de bienes y servicios) representó aproximadamente 62,4% del PIB, de acuerdo con estimaciones del Banco Mundial.

Fruto del COVID, en 2020 se registró una fuerte caída en el comercio mundial debido a la baja de la demanda, la interrupción de los viajes y disrupciones varias en las cadenas de suministro, como los distintos bloqueos y cierres de fronteras que implementaron muchos países. En tanto, a partir de 2021, si bien el comercio exterior repuntó, se explicó principalmente por el arrastre de la recuperación del 2020.

En 2024, las exportaciones totales de bienes y servicios del Reino Unido alcanzaron US\$1.157 mil millones, un crecimiento del 4,3% con respecto a 2023; las importaciones totales sumaron US\$1.214 mil millones, un aumento de 5,6% anual. Esto confirma que el Reino Unido mantiene un déficit comercial estructural que ronda los US\$57 mil millones en 2024.

Balance Comercial de Bienes y Servicios del Reino Unido (en millones de US\$)							var La. 24/23 (en %)
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
Exportaciones de Bienes	460,026	399,529	470,508	532,982	525,016	512,840	-2.3
Exportaciones de Servicios	429,069	393,589	456,575	506,585	584,214	644,628	10.3
<b>Total de Expo Bienes y Servicios</b>	<b>889,095</b>	<b>793,118</b>	<b>927,083</b>	<b>1,039,567</b>	<b>1,109,230</b>	<b>1,157,468</b>	<b>4.3</b>
Importaciones de Bienes	696,208	638,251	694,635	823,547	791,302	815,973	3.1
Importaciones de Servicios	286,080	218,608	239,924	305,393	358,701	398,654	11.1
<b>Total de Impo Bienes y Servicios</b>	<b>982,288</b>	<b>856,859</b>	<b>934,559</b>	<b>1,128,940</b>	<b>1,150,003</b>	<b>1,214,627</b>	<b>5.6</b>
<b>Balance Comercial de Bienes y Servicios</b>	<b>-93,193</b>	<b>-63,741</b>	<b>-7,476</b>	<b>-89,373</b>	<b>-40,773</b>	<b>-57,159</b>	

Fuente: Elaboración propia en base a datos de la Organización Mundial del Comercio (OMC)

#### Comercio con la Unión Europea

- La UE representó el 41% de las exportaciones y el 50% de las importaciones británicas en 2024, cifras estables respecto a 2023.
- En concreto, el Reino Unido exportó bienes y servicios a la UE por US\$442 mil millones e importó por US\$556 mil millones, resultando en un déficit bilateral de US\$114 mil millones con la Unión Europea.
- El superávit en servicios con la UE (especialmente en servicios financieros y profesionales) fue insuficiente para compensar el mayor déficit en bienes.
- El comercio de servicios sigue siendo la principal fortaleza exportadora, mientras que el déficit en bienes persiste y se amplió ligeramente respecto al año anterior.
- La participación relativa de la UE como socio comercial principal permanece alta, pese a la creciente diversificación de mercados tras el Brexit.

## Principales países de destino de las exportaciones de bienes y de origen de las importaciones

Los principales destinos de las ventas del Reino Unido en 2024 fueron Estados Unidos, China, Alemania, Países Bajos<sup>4</sup> e Irlanda.

Exportaciones del Reino Unido 2024						
Principales países de destino						
Ranking	País	millones de US\$ 2022	millones de US\$ 2023	millones de US\$ 2024	Participación (en %)	var l.a. 24/23 (en %)
1	Estados Unidos	64,299	71,171	71,323	13.9	0.2
2	China	34,567	33,982	46,568	9.1	37.0
3	Alemania	42,275	39,851	38,783	7.6	-2.7
4	Países Bajos (Holanda)	45,192	37,259	33,779	6.6	-9.3
5	Irlanda	37,154	34,274	29,339	5.7	-14.4
6	Suiza	34,644	35,413	28,910	5.6	-18.4
7	Francia	31,143	29,370	28,488	5.6	-3.0
8	Bélgica	22,165	21,235	21,364	4.2	0.6
9	Emiratos Arabes Unidos	12,212	9,169	12,320	2.4	34.4
10	Hong Kong	23,448	16,154	11,930	2.3	-26.1
11	España	12,150	11,699	11,824	2.3	1.1
12	Italia	11,449	12,092	11,199	2.2	-7.4
14	India	9,858	12,601	8,740	1.7	-30.6
15	Polonia	7,399	8,163	8,420	1.6	3.2
16	Singapur	7,920	7,490	8,061	1.6	7.6
17	Turquía	7,940	8,031	7,826	1.5	-2.6
18	Japón	7,271	6,868	7,589	1.5	10.5
19	Canadá	7,659	7,614	6,776	1.3	-11.0
21	Suecia	7,189	5,931	6,367	1.2	7.3
27	Brazil	3,094	3,169	3,325	0.6	4.9
34	México	1,647	1,977	2,017	0.4	2.0
59	Chile	556	563	595	0.1	5.7
61	Colombia	780	639	582	0.1	-8.9
<b>72</b>	<b>Argentina</b>	<b>649</b>	<b>499</b>	<b>422</b>	<b>0.1</b>	<b>-15.5</b>
87	Perú	320	262	210	0.04	-19.9
95	Uruguay	151	165	187	0.04	13.9
97	Islas Malvinas	82	121	137	0.0	13.3
102	Ecuador	106	117	99	0.0	-15.3
128	Paraguay	40	36	38	0.0	5.1
139	Venezuela	31	21	31	0.0	48.7
162	Bolivia	18	22	13	0.0	-39.8
<b>Total Mundo</b>		<b>535,484</b>	<b>521,046</b>	<b>512,871</b>	<b>100.0</b>	<b>-1.6</b>

Fuente: Elaboración propia en base a datos del HMRC.

Con respecto a las exportaciones británicas a Latinoamérica, los principales destinos de las ventas durante 2024 fueron Brasil, Chile, Colombia y Argentina que tienen una participación de 0,6%, 0,12%, 0,12% y 0,10%, respectivamente.

Argentina se ubicó en el puesto número 72 de destino de las exportaciones británicas en 2024, sólo por encima de Perú, Uruguay, Ecuador y Paraguay.

Por su parte, el origen principal de las importaciones del Reino Unido durante el 2024 fueron

<sup>4</sup> La elevada participación de los Países Bajos tanto en exportaciones como importaciones se debe a lo que se conoce como “Efecto Rotterdam”, donde bienes son exportados del Reino Unido por tierra u otros medios de transporte para luego ser re-exportados a terceros países desde el puerto de Rotterdam.

China, Estados Unidos, Alemania, Francia e Italia.

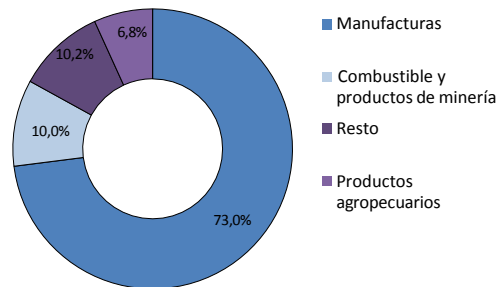
Importaciones del Reino Unido 2024						
Principales países de destino						
Ranking	País	millones de US\$ 2022	millones de US\$ 2023	millones de US\$ 2024	Participación (en %)	var l.a. 24/23 (en %)
1	China	111,187	99,054	99,245	12.2	0.2
2	Estados Unidos	98,154	94,138	92,065	11.3	-2.2
3	Alemania	71,685	74,344	76,341	9.4	2.7
4	Francia	35,049	40,470	38,988	4.8	-3.7
5	Italia	30,658	30,157	31,947	3.9	5.9
6	Noruega	54,514	32,253	29,225	3.6	-9.4
7	España	23,692	26,111	26,466	3.2	1.4
8	Países Bajos (Holanda)	29,206	27,119	26,362	3.2	-2.8
9	Canadá	17,154	13,946	24,805	3.0	77.9
10	Irlanda	18,837	20,652	20,239	2.5	-2.0
11	Polonia	17,834	19,017	19,953	2.4	4.9
12	Suiza	14,494	13,548	19,434	2.4	43.4
13	Turquía	16,088	15,552	18,531	2.3	19.2
14	Bélgica	20,787	18,242	18,299	2.2	0.3
15	India	14,571	14,357	15,344	1.9	6.9
16	Japón	13,398	14,813	13,491	1.7	-8.9
17	Sudáfrica	8,088	9,136	13,080	1.6	43.2
18	Reino Unido	9,374	11,351	12,208	1.5	7.6
19	República Checa	9,182	10,144	10,918	1.3	7.6
20	Vietnam	9,119	9,226	10,912	1.3	18.3
24	México	5,542	5,912	6,542	0.8	10.7
34	Brazil	4,935	4,804	4,389	0.5	-8.6
55	<b>Argentina</b>	<b>1,211</b>	<b>1,107</b>	<b>1,319</b>	<b>0.2</b>	<b>19.2</b>
64	Perú	3,797	1,685	923	0.1	-45.2
66	Chile	956	749	741	0.1	-1.1
70	Colombia	789	704	639	0.1	-9.3
80	Ecuador	305	342	380	0.0	11.2
89	Paraguay	163	208	191	0.0	-8.4
97	Uruguay	285	211	152	0.0	-27.7
112	Bolivia	35	43	66	0.0	52.7
121	Venezuela	16	43	36	0.0	-16.7
160	Islas Malvinas	6	5	5	0.0	-11.7
<b>Total Mundo</b>		<b>831,811</b>	<b>791,247</b>	<b>816,472</b>		<b>3,19</b>

Fuente: Elaboración propia en base a datos del HMRC.

Con respecto a Latinoamérica, Brasil fue el principal proveedor del Reino Unido con una participación de 0,5% del total en el puesto 34. Le sigue en importancia Argentina con una participación de 0,2% ubicándose en el puesto 55, mientras que Perú y Chile se ubicaron en el puesto número 64 y 66 respectivamente de origen de las compras del Reino Unido, representado el 0,1% del total de las compras británicas.

## Composición del comercio

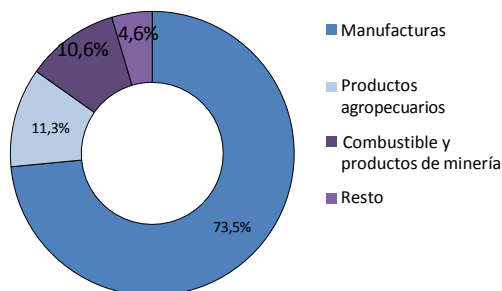
**Composición de las exportaciones del Reino Unido**  
(en %)



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la OMC (2024).

La composición de las exportaciones del Reino Unido en 2024 se caracteriza por un equilibrio entre bienes manufacturados y servicios, con un fuerte protagonismo de sectores especializados y de alto valor agregado.

**Composición de las importaciones del Reino Unido**  
(en %)



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la OMC (2024).

La composición de las importaciones del Reino Unido en 2024 estuvo dominada por una mezcla de bienes manufacturados, productos energéticos, bienes de consumo y servicios.

### a. Principales productos exportados e importados

El Reino Unido es uno de los mayores proveedores de plásticos, productos aeroespaciales y equipos electrónicos, productos farmacéuticos, vehículos, turbinas de gas y oro del mundo. Asimismo, es el segundo exportador de servicios comerciales del mundo.

Exportaciones del Reino Unido								
Cap	Descripción	millones de US\$			% Participación			Var en %
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	
84	Reactores Nucleares, Calderas, Máquinas, Aparatos Y Artefactos Mecánicos; Partes De Estas Má	75,816	86,536	85,524	5.34	10.18	16.72	98.31
71	Perlas Finas (Naturales) O Cultivadas, Piedras Preciosas O Semipreciosas, Metales Preciosos, CH	97,052	80,810	82,149	11.18	11.58	11.27	17.51
87	Vehículos Automóviles, Tractores, Velocípedos Y Demás Vehículos Terrestres, Sus Partes Y Acc	41,006	50,032	48,313	9.21	9.04	8.96	19.67
27	Combustibles Minerales, Aceites Minerales Y Productos De Su Destilación; Materias Bituminos	61,540	42,231	34,650	8.86	8.97	8.71	17.20
85	Máquinas, Aparatos Y Material Eléctrico, Y Sus Partes; Aparatos De Grabación O Reproducción	27,697	28,459	30,250	17.04	11.99	7.36	-25.96
30	Productos Farmacéuticos	28,064	27,480	27,750	4.11	3.91	4.00	23.27
99	Special Reporting Provisions, Nesoi	19,511	23,590	22,293	1.36	1.37	3.01	164.90
90	Instrumentos Y Aparatos De Óptica, Fotografía O Cinematografía, De Medida, Control O Preci	20,355	21,534	22,051	2.91	3.06	2.76	8.81
88	Aeronaves, Vehículos Espaciales, Y Sus Partes	13,086	14,656	16,008	3.00	2.69	2.65	18.65
39	Plástico Y Sus Manufacturas	13,165	11,557	11,696	1.66	2.06	1.77	3.67
22	Bebidas, Líquidos Alcohólicos Y Vinagre	11,646	10,824	10,726	1.52	1.68	1.73	24.25
29	Productos Químicos Orgánicos	12,746	13,625	8,358	1.75	1.74	1.66	14.79
72	Fundición, Hierro Y Acero	9,335	7,829	7,295	1.38	1.53	1.40	10.36
38	Productos Diversos De Las Industrias Químicas	8,001	7,502	7,175	1.87	1.29	1.28	19.40
73	Manufacturas De Fundición, De Hierro O Acero	6,424	6,748	7,061	1.29	1.31	1.25	15.46
33	Aceites Esenciales Y Resinoides; Preparaciones De Perfumería, De Tocador O De Cosmética	5,653	5,802	6,060	1.19	1.91	1.23	-22.48
97	Objetos De Arte O Colección Y Antigüedades	5,795	4,836	4,770	1.13	1.48	1.16	-5.76
94	Muebles; Mobiliario Médicoquirúrgico; Artículos De Cama Y Similares; Aparatos De Alumbrad	3,519	3,938	4,151	1.09	1.02	1.13	34.29
76	Aluminio Y Sus Manufacturas	3,871	3,322	3,643	1.27	0.91	1.04	38.63
32	Extractos Curtientes O Tintóreos; Taninos Y Sus Derivados; Pigmentos Y Demás Materias Color	3,453	3,160	3,216	1.06	1.19	0.97	-2.36
21	Preparaciones Alimenticias Diversas	2,772	2,973	3,148	0.65	1.07	0.95	7.65
	<b>Total</b>	<b>535,484</b>	<b>521,046</b>	<b>512,871</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>-1.57</b>

Fuente: Elaboración propia en base a datos del HMRC (Her Majesty Revenue & Customs).

Asimismo, sus principales importaciones son Vehículos, Medicamentos envasados, Refinado de Petróleo, Petróleo Crudo y Piezas-Repuestos.

Importaciones del Reino Unido								
Cap	Descripción	millones de US\$			% Participación			Var en %
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	
84	Reactores Nucleares, Calderas, Máquinas, Aparatos Y Artefactos Mecánicos; Partes De Estas	93,755	97,193	95,267	11.27	12.28	11.67	-1.98
71	Perlas Finas (Naturales) O Cultivadas, Piedras Preciosas O Semipreciosas, Metales Preciosos	61,222	63,230	93,227	7.36	7.99	11.42	47.44
87	Vehículos Automóviles, Tractores, Velocípedos Y Demás Vehículos Terrestres, Sus Partes Y	74,561	89,960	88,835	8.96	11.37	10.88	-1.25
27	Combustibles Minerales, Aceites Minerales Y Productos De Su Destilación; Materias Bitum	139,225	92,281	81,698	16.74	11.66	10.01	-11.47
85	Máquinas, Aparatos Y Material Eléctrico, Y Sus Partes; Aparatos De Grabación O Reproducc	72,497	73,950	72,281	8.72	9.35	8.85	-2.26
99	Special Reporting Provisions, Nesoi	25,081	28,411	33,498	3.02	3.59	4.10	17.90
30	Productos Farmacéuticos	33,266	27,332	30,017	4.00	3.45	3.68	9.82
90	Instrumentos Y Aparatos De Óptica, Fotografía O Cinematografía, De Medida, Control O Pr	22,021	23,533	23,736	2.65	2.97	2.91	0.86
39	Plástico Y Sus Manufacturas	22,971	19,646	19,867	2.76	2.48	2.43	1.12
88	Aeronaves, Vehículos Espaciales, Y Sus Partes	8,690	14,972	14,594	1.04	1.89	1.79	-2.53
94	Muebles; Mobiliario Médicoquirúrgico; Artículos De Cama Y Similares; Aparatos De Alum	14,730	12,532	13,169	1.77	1.58	1.61	5.08
73	Manufacturas De Fundición, De Hierro O Acero	11,663	10,838	11,525	1.40	1.37	1.41	6.33
61	Prendas Y Complementos (Accesorios), De Vestir, De Punto	13,577	11,196	11,025	1.63	1.41	1.35	-1.52
22	Bebidas, Líquidos Alcohólicos Y Vinagre	10,449	10,596	10,610	1.26	1.34	1.30	0.13
29	Productos Químicos Orgánicos	14,426	12,881	9,047	1.73	1.63	1.11	-29.76
44	Madera, Carbón Vegetal Y Manufacturas De Madera	9,651	8,199	8,892	1.16	1.04	1.09	8.45
62	Prendas Y Complementos (Accesorios), De Vestir, Excepto Los De Punto	10,555	9,095	8,688	1.27	1.15	1.06	-4.47
33	Aceites Esenciales Y Resinoides; Preparaciones De Perfumería, De Tocador O De Cosmética	6,847	7,601	8,393	0.82	0.96	1.03	10.42
48	Papel Y Cartón; Manufacturas De Pasta De Celulosa, De Papel O Cartón	9,447	8,084	8,246	1.14	1.02	1.01	2.00
19	Preparaciones A Base De Cereales, Harina, Almidón, Fécula O Leche; Productos De Pasteler	5,956	6,932	7,475	0.72	0.88	0.92	7.83
08	Frutas Y Frutos Comestibles; Cortezas De Agrios (Cítricos), Melones O Sandías	6,156	6,149	7,207	0.74	0.78	0.88	17.20
	<b>Total</b>	<b>831,811</b>	<b>791,247</b>	<b>816,472</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>3.19</b>

Fuente: Elaboración propia en base a datos del HMRC (Her Majesty Revenue & Customs).

#### b. Relación comercial con América Latina

El Reino Unido mantuvo un déficit comercial con sus principales socios latinoamericanos. México es el mayor socio comercial del Reino Unido en América Latina. Le siguen en importancia Brasil, Perú, Argentina, Chile y Colombia.

Reino Unido: Total Del Comercio con Latinoamérica								
Ranking	País Socio				% de participación			% de cambio
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	2024/2023
58	Argentina	1859.7	1606.5	1741.7	0.14	0.12	0.13	8.4
32	Brasil	8029.6	7973.0	7714.7	0.59	0.61	0.58	-3.2
65	Chile	1512.3	1311.6	1336.0	0.11	0.10	0.10	1.9
68	Colombia	1569.5	1342.6	1220.7	0.11	0.10	0.09	-9.1
91	Ecuador	410.9	458.5	479.1	0.03	0.03	0.04	4.5
28	México	7188.5	7889.2	8558.6	0.53	0.60	0.64	8.5
102	Paraguay	202.8	244.5	228.8	0.01	0.02	0.02	-6.4
73	Peru	4117.0	1946.5	1133.2	0.30	0.15	0.09	-41.8
96	Uruguay	436.2	375.4	339.9	0.03	0.03	0.03	-9.5

Fuente: Elaboración propia en base a datos del HMRC

Los principales clientes de las exportaciones del Reino Unido son por orden de importancia: Brasil, México, Colombia, Argentina, Perú y Chile.

Reino Unido: Exportaciones a Latinoamérica								
Ranking	País Socio				% de participación			% de cambio
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	2024/2023
72	Argentina	649.1	499.4	422.2	0.11	0.12	0.08	-15.5
27	Brasil	3094.4	3169.1	3325.3	0.53	0.58	0.65	4.9
59	Chile	555.8	562.9	595.2	0.14	0.1	0.12	5.7
61	Colombia	780.5	638.6	581.7	0.09	0.15	0.11	-8.9
102	Ecuador	106.3	116.5	98.7	0.02	0.02	0.02	-15.3
34	México	1646.8	1976.9	2016.8	0.30	0.31	0.39	2.0
128	Paraguay	39.9	36.4	38.2	0.01	0.01	0.01	5.1
87	Peru	319.8	261.8	209.8	0.04	0.06	0.04	-19.9
95	Uruguay	151.4	164.6	187.4	0.03	0.03	0.04	13.9

Fuente: Elaboración propia en base a datos del HMRC

Los principales proveedores desde América Latina son: México, Brasil, Perú, Argentina, Chile y Colombia.

Reino Unido: Importaciones desde Latinoamérica								
Ranking	País Socio				% de participación			% de cambio
		2022	2023	2024	2022	2023	2024	2024/2023
55	Argentina	1210.6	1107.1	1319.5	0.15	0.15	0.16	19.2
34	Brasil	4935.1	4803.8	4389.4	0.49	0.59	0.54	-8.6
66	Chile	956.5	748.7	740.8	0.09	0.11	0.09	-1.1
70	Colombia	789.0	704.0	639.0	0.09	0.09	0.08	-9.2
80	Ecuador	304.6	342.0	380.4	0.05	0.05	0.05	11.2
29	México	5541.6	5912.3	6541.9	0.55	0.67	0.80	10.6
95	Paraguay	163.0	208.1	190.6	0.02	0.02	0.02	-8.4
52	Peru	3797.2	1684.6	923.3	0.13	0.46	0.11	-45.2
94	Uruguay	284.8	210.8	152.5	0.02	0.03	0.02	-27.7

Fuente: Elaboración propia en base a datos del HMRC

## CAPITULO 2 – DESCRIPCION DEL MERCADO

### Condiciones de acceso

#### 2.1 Sistema arancelario

La Tarifa Arancelaria Integrada del Reino Unido, denominada *Customs & Excise Tariff*, indica qué productos están sujetos a aranceles para ingresar el Reino Unido, y también indica el Impuesto al Valor Agregado aplicable (*Value Added Tax* o VAT).

Tanto la información sobre tratamiento arancelario como impositivo se encuentra disponible en el mencionado *Customs & Excise Tariff* y contiene 97 capítulos y unas 10.200 posiciones arancelarias a ocho dígitos.

Es importante clasificar el producto a exportar para:

- Asegurar la correcta determinación del arancel aduanero e IVA
- Determinar si existen medidas especiales a contemplarse como, por ejemplo, permisos (licencias de importación) o cuotas
- Contribuir a la veracidad de las estadísticas comerciales

De efectuarse una clasificación errónea, la mercancía puede ser demorada y/o confiscada y el exportador o importador puede ser obligado a abonar los gastos (más intereses) que haya surgido como resultado.

El exportador o importador son legalmente responsables por la correcta clasificación arancelaria del producto, pudiendo acudir al Servicio de Clasificación Tarifaria para un asesoramiento vinculante al respecto, el cual se efectúa por escrito. También se puede obtener un asesoramiento verbal, pero no vinculante, llamando al teléfono (0044) 1702 366 077 y 0300 200 3719.

A partir del 1 de enero de 2021, entró en vigor el nuevo sistema arancelario británico, denominado *UK Global Tariff* (UKGT) (<https://www.gov.uk/guidance/uk-tariffs-from-1-january-2021>), que sustituyó al Arancel Externo Común de la UE. Este nuevo sistema se aplica a aquellos países que no tenían un acuerdo comercial con el Reino Unido.

De acuerdo con el Gobierno británico bajo el nuevo régimen los aranceles se eliminaron en una amplia gama de productos: el 60% del comercio entra en el Reino Unido libre de aranceles según los términos de la OMC o a través del acceso preferencial existente a partir de enero de 2021.

Asimismo, el Reino Unido mantuvo aranceles sobre los productos que compiten con la industria británica como la agricultura, la pesca y la automotriz, y eliminó los gravámenes sobre las importaciones por valor de 30 mil millones de libras (\$ 37 mil millones) que ingresan a las cadenas de suministro del RU.

La nueva política arancelaria aplicada por el Gobierno fue detallada en estos 5 puntos más relevantes:

**A. Tarifas simplificadas:** se están eliminando las llamadas tarifas "molestas" (de menos del 2%). Las tarifas más altas se están redondeando hacia abajo (en lugar de hacia arriba) a la banda estandarizada más cercana.

**B. Liberalización arancelaria:** se están eliminando y reduciendo los aranceles para los bienes que se consideran insumos clave para la fabricación en el Reino Unido (incluida la madera, insumos de maquinaria y plásticos), y en áreas donde el Reino Unido no tiene una industria nacional significativa para proteger (incluido el algodón, piezas de bicicleta y calzado).

**C. Protección de los productores británicos:** en cambio, los aranceles se mantienen en 5.000 productos en los que el Reino Unido tiene intereses defensivos. Los sectores de agricultura, biocombustibles y automotriz se citan como ejemplos en el documento de política del Gobierno.

**D. Trato preferencial para las naciones en desarrollo:** el Gobierno ha reafirmado su compromiso de permitir un acceso mayormente libre de aranceles a los países menos desarrollados económicamente (bajo el Esquema de Preferencias Generalizadas). Esto afectará las importaciones agrícolas y textiles, en particular.

**E. Productos ecológicos:** alrededor de 100 productos respetuosos con el medio ambiente quedarán libres de aranceles en un intento por ayudar al Reino Unido a cumplir su compromiso de Net Zero para 2050. El Gobierno británico se ha comprometido a reducir las emisiones netas a cero de los gases del efecto invernadero para el año 2050.

## 2.2-Regulación de importaciones

A partir del 1 de enero de 2021, se deben realizar una serie de trámites antes de Importar productos de países no pertenecientes a la UE:

En primera instancia, hay que obtener un número de Registro e Identificación de Operadores Económicos, conocido por sus silabas como EORI (<https://www.gov.uk/eori>) si no tiene uno; por lo general, demora 5 días hábiles.

- Posteriormente, chequear el código arancelario del producto para los bienes que se van a importar (<https://www.gov.uk/guidance/finding-commodity-codes-for-imports-or-exports>); ésto indica cuánto se debe pagar y si se necesita una licencia de importación.
- Declarar sus importaciones a la aduana: la mayoría de las empresas contratan a un oficial para que se encargue de la aduana y transporte sus mercancías desde el extranjero (<https://www.gov.uk/guidance/appoint-someone-to-deal-with-customs-on-your-behalf>).

- Pagar el IVA y los impuestos: deberá calcularse el valor de sus productos (<https://www.gov.uk/guidance/how-to-value-your-imports-for-customs-duty-and-trade-statistics>).

### **2.3.- Documentos y formalidades**

Los documentos y formalidades requeridos para el ingreso de productos al mercado británico son, por lo general, los siguientes:

- Factura (original o copia facsímil)
- Lista de empaque (si está disponible)
- Conocimiento de embarque (original) o guía aérea (original)
- Certificado SGP (Sistema Generalizado de Preferencias) (original)\*
- Certificado de origen (original)\*
- Licencia de importación (original)\*
- Certificado de autenticidad (original) en el caso de productos de arte\*
- Certificado sanitario o fitosanitario (original)\*

(\*) si es aplicable

### **2.4.- Licencias de importación**

Algunos productos/bienes provenientes de terceros países requieren una licencia de importación para su comercialización en el Reino Unido, y pueden estar sujetas a un sistema de cuotas. Los siguientes productos están sujetos a solicitar una licencia:

- Animales, plantas y productos agrícolas
- Madera y productos de madera
- Medicina, tejidos y células para aplicación humana
- Químicos y residuos
- Pistolas, armas y bienes que podrían ser utilizados para la tortura o la pena capital

Para más información, ingrese al siguiente link: <https://www.gov.uk/starting-to-import/import-licences-and-certificates>.

## 2.5.-Pago del IVA sobre las importaciones procedentes de países no pertenecientes a la UE.

Tiene que pagar el IVA directamente al recaudador de impuestos HM Revenue and Customs (HMRC) sobre los bienes importados. Para esto la empresa primero tiene que registrarse en el IVA en Reino Unido.

Si los bienes son para que usted haga suministros gravables o los use en su negocio, puede reclamar el IVA pagado en su Declaración de IVA. Necesita el certificado de impuestos de importación (formulario C79) para demostrar que pagó el IVA de importación. HMRC le enviará este formulario (<https://www.gov.uk/reclaim-vat>).

Puede importar obras de arte, antigüedades y artículos de colección de fuera de la UE a un tipo reducido de IVA. Existen diferentes reglas para pagar el IVA en los servicios que está comprando fuera del Reino Unido (<https://www.gov.uk/vat-on-services-from-abroad>).

## 2.6.- Importando productos orgánicos

Condiciones de acceso técnicas para Argentina

Argentina se encuentra clasificada como país “equivalente” para ingresar productos orgánicos al Reino Unido, pero algunos tienen limitaciones.

Categoría de productos		Limitaciones
Productos vegetales sin procesar (algas no están incluidas)	A	
Animales vivos o sin procesar productos animales	B	Con excepción del ganado y productos de ganado, que lleven o tienen intención de llevar indicaciones referentes a la conversión
Productos agrícolas procesados para usar como alimento (vino y levadura no incluidos)	D	Con excepción del ganado y productos de ganado, que lleven o tienen intención de llevar indicaciones referentes a la conversión
Material de propagación vegetativa y semillas para cultivo	F	

**Orígenes:** productos de las categorías A, B y F y los ingredientes cultivados orgánicamente en productos de la categoría D que se han producido en Argentina.

**Producción estándar:** Ley 25 127 sobre "Producción ecológica, biológica y orgánica".

**Autoridad competente:** Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria SENASA, ([www.argentina.gob.ar/senasa](http://www.argentina.gob.ar/senasa))

CODIGO	NOMBRE	WEBSITE
AR-BIO-001	Food Safety SA	<a href="http://www.foodsafety.com.ar/">http://www.foodsafety.com.ar/</a>
AR-BIO-002	Instituto Argentino para la Certificación y Promoción de Productos Agropecuarios Orgánicos SA (Argencert),	<a href="http://argencert.com.ar/sitio/certificaciones-y-servicios/certificacion-organica/">http://argencert.com.ar/sitio/certificaciones-y-servicios/certificacion-organica/</a>
AR-BIO-003	Letis SA	<a href="http://www.letis.org/">http://www.letis.org/</a>
AR-BIO-004	Organización Internacional Agropecuaria (OIA),	<a href="http://www.oia.com.ar/">http://www.oia.com.ar/</a>

## 2.7. –Importando productos alimenticios altamente riesgosos

Todos los productos importados al Reino Unido deben cumplir con la ley sobre contaminantes. Estas leyes se implementan para proteger la salud pública. Desde el 01/01/2021, el Reino Unido sigue las normas de la UE, incluidas las de importación de alimentos y productos de alto riesgo.

Si los productos importados no cumplen con los estándares correctos, no se les permite ingresar al Reino Unido. Es importante tener en cuenta que las mercancías solo se pueden importar a través de los puntos de control fronterizo (BCP), donde se deben realizar verificaciones documentales y se pueden requerir verificaciones físicas antes de la liberación. Si está importando alimentos que contienen contaminantes, debe asegurarse de importarlos a través de un BCP, que puede controlar sus productos.

Los productos de alto riesgo contienen:

- contaminantes - micotoxinas y aflatoxinas
- pesticidas
- salmonela

Se puede encontrar información sobre productos de alto riesgo, país de origen y la frecuencia de los controles en el Reglamento 2019/1793 que consolida los controles para productos de origen no animal, incluidas las aflatoxinas, los residuos de plaguicida y la contaminación microbiológica.

## **2.8.- Importando productos de origen no animal**

Los alimentos destinados al consumo humano deben cumplir los requisitos generales de seguridad alimentaria de la legislación de la Unión Europea.

Según el Reglamento 178/2002, los alimentos no deben ser inseguros, esto significa:

- perjudicial para la salud
- no aptos para el consumo humano
- Los alimentos que contienen productos animales incluyen carne, pollo, pescado, huevos, productos lácteos y miel.
- Los alimentos que no tienen contenido animal incluyen frutas, verduras, cereales, ciertos productos de panadería, hierbas, especias, agua mineral y jugos de frutas.

Además de las disposiciones generales del Reglamento 178/2002, la legislación específica que se aplica a los alimentos importados dependerá de si los alimentos son de origen animal o no. El Reglamento 2019/1793, aplica controles oficiales sobre las importaciones de ciertos piensos y alimentos de origen no animal.

## **2.9.- Importando productos de origen animal**

Esto incluye los siguientes grupos de alimentos:

- Carne: incluyendo carne fresca, productos cárnicos, carne picada, preparaciones de carne, carne de ave, conejo, carne de caza de cría y carne de caza silvestre
- Huevos y productos de huevo
- Leche y productos lácteos
- Gelatina de miel y productos de gelatina

La importación de productos compuestos que contienen productos animales debe seguir reglas similares.

Un producto compuesto es un alimento que contienen productos animales procesados y productos de origen vegetal, por ejemplo, salame donde el procesamiento del producto primario es esencial para la producción del producto alimenticio final para importar.

Las personas involucradas con la importación de productos de origen animal de un país no perteneciente a la UE deben:

- Notificar al punto de control fronterizo (BCP) antes de la llegada de cualquier envío productos de origen animal.
- Enviar la documentación pertinente al BCP, incluido un certificado de salud original. El tipo de certificación requerida depende del tipo de producto y del país de origen.
- Presentar los productos al BCP para que se realicen controles veterinarios.
- Pagar todos los cargos por la inspección de las mercancías retenidas en el Documento de entrada de salud común para animales, emitido al momento del despacho, durante un año en el primer punto de destino de las mercancías en la UE.

Los complementos alimenticios que se envasan para el consumidor final que contienen glucosamina, condroitina o quitosano, no necesitan importarse a través de un puesto de inspección fronterizo y no están sujetos a controles veterinarios.

## **2.10.- Importando productos pesqueros o moluscos bivalvos**

Las importaciones deben cumplir las siguientes condiciones:

- Provenir de un país aprobado fuera de la UE (Argentina se encuentra aprobado)
- Ir acompañado de la certificación de salud firmada apropiada
- Provenir de establecimientos de productos pesqueros aprobados por la UE, locales o áreas de producción de moluscos bivalvos aprobados
- Ingresar a la UE a través de un puesto de control fronterizo (BCP) designado oficialmente donde un inspector oficial de pescado realiza controles veterinarios / de higiene-Todos los envíos deben ser notificados previamente al BCP antes de la llegada

Para más información: <https://www.food.gov.uk/business-guidance/importing-fishery-products-or-bivalve-molluscs>

## **2.11.- Etiquetado**

Las etiquetas de los productos deben incluir:

### **-Nombre de la comida**

El nombre del alimento debe estar claramente indicado en el envase y no debe ser engañoso.

Si la comida ha sido procesada de alguna manera, el proceso debe incluirse en el título, por ejemplo "tocino ahumado", "maní salado" o "fruta seca".

Un alimento procesado es cualquier alimento que haya sido alterado de alguna manera durante la preparación.

### **-Lista de ingredientes**

Si su producto, comida o bebida tiene dos o más ingredientes (incluyendo agua y aditivos), debe enumerarlos todos. Los ingredientes se deben enumerar en orden de peso, con el ingrediente principal primero de acuerdo con las cantidades que se usaron para preparar el alimento.

### **-Información de alérgenos**

Se deben enumerar los productos alimenticios que contienen cualquiera de los 14 alérgenos como ingrediente. Debe resaltar los alérgenos en la etiqueta con una fuente, estilo o color de fondo diferente.

Esto permite a los consumidores comprender mejor los ingredientes de los alimentos pre-ensados y es útil para las personas con alergias e intolerancias alimentarias que necesitan evitar ciertos alimentos.

### **-Declaración cuantitativa de ingredientes (QUID)**

El QUID, le dice al cliente el porcentaje de ingredientes particulares contenidos en un producto alimenticio. La indicación se puede dar con el nombre del alimento o en la lista de ingredientes.

La indicación de la cantidad de un ingrediente o categoría de ingredientes se mostrará como un porcentaje, que corresponde a la cantidad del ingrediente o ingredientes en el momento de su uso; y aparecer en o inmediatamente al lado del nombre del alimento o en la lista de ingredientes en relación con el ingrediente o categoría de ingredientes en cuestión.

### **-Condiciones de almacenamiento y etiquetado de fecha**

Las etiquetas de los alimentos deben estar marcadas con una fecha de "mejor antes" o "usar antes de" para que quede claro cuánto tiempo se pueden conservar los alimentos y cómo almacenarlos.

Se puede encontrar más información en la guía sobre el marcado de la fecha (Se abre en una nueva ventana) en el sitio web del Plan de Acción de Residuos y Recursos (WRAP) <https://wrap.org.uk/>.

### **-Nombre y dirección del fabricante.**

El nombre y la dirección del fabricante, empacador o vendedor deben figurar en la etiqueta. La dirección debe ser una dirección física donde se pueda contactar a su empresa por correo. No puede usar una dirección de correo electrónico o un número de teléfono. Esto les brinda a los consumidores la oportunidad de contactar al fabricante si tienen una queja sobre el producto o si desean saber más al respecto.

### **-País de origen o lugar de procedencia**

La etiqueta debe mostrar claramente de dónde proviene el alimento y se debe indicar el origen de los ingredientes principales si es diferente del lugar donde se elabora el producto final. Los clientes pueden ser engañados sin esta información, por ejemplo, un pastel de carne de cerdo Melton Mowbray que se hizo en Italia.

Debe mostrar el país de origen para:

- ternera, ternera, cordero, cordero, cerdo, cabra y aves de corral
- pescados y mariscos
- miel
- aceite de oliva
- vino
- frutas y hortalizas importadas de fuera de la UE

Para más información: <https://www.food.gov.uk/business-guidance/packaging-and-labelling>.

## CAPITULO 3 - COMERCIO BILATERAL

### 3.1 Intercambio comercial bilateral

Argentina ha registrado superávits comerciales con el RU desde hace más de una década, alcanzando el máximo de US\$897 millones en 2024, explicado principalmente por un crecimiento de las ventas argentinas.

Durante el año pasado, las exportaciones subieron 19,2% i.a. mostrando un récord histórico, mientras que las importaciones mostraron un descenso de 15,5% i.a..

Aún con saldos comerciales a favor, Argentina continúa siendo un socio marginal en lo que se refiere al comercio exterior británico. El Reino Unido se caracteriza por su apertura y diversidad comercial, tanto en lo que se refiere al tipo de productos que importa, así como los orígenes de los mismos.

Intercambio Comercial Argentina - Reino Unido (en millones de US\$)																		
	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	var i.a. 24/23 (en %)
Exportaciones Argentinas	1,075	908	934	985	979	909	892	869	857	895	940.4	812.5	915.3	1000.4	1210.6	1107.0	1319.5	19.2
Importaciones Argentinas	557	367	509	612	561	536	494	443	417	453	494.5	501.8	359.0	492.7	649.1	499.4	422.2	-15.5
Balanza Comercial (Arg.)	518	541	425	373	418	373	398	426	440	442	446	311	556	508	562	608	897	47.7
Total Comercio Bilateral	1,632	1,275	1,443	1,598	1,540	1,445	1,386	1,312	1,274	1,348	1,435	1,314	1,274	1,493	1,860	1,606	1,742	8.4

Fuente: Elaboración propia en base a datos del HMRC (Her Majesty Revenue & Customs).

### Exportaciones

Dentro de las exportaciones argentinas al Reino Unido durante 2024, si se analiza por producto se destacan las exportaciones de pellets de soja, que constituyen el principal rubro en términos de valor. Este subproducto de la molienda de soja, utilizado principalmente como alimento para animales, representó una porción significativa del total exportado, consolidando a la agroindustria como el eje central del comercio bilateral.

Exportaciones de Argentina al Reino Unido								
Rank	Product	Descripción	US\$			Participacion	2024/2025 var i.a. (en %)	
			2022	2023	2024			
	<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>1,210,649,800</b>	<b>1,107,126,501</b>	<b>1,319,490,857</b>		<b>19.18</b>	
1	23	Residuos Y Desperdicios De Las Industrias Alimenta	1ro tortas pellets de soja	653,008,354	617,382,187	622,750,728	47	0.87
2	22	Bebidas, Líquidos Alcohólicos Y Vinagre	9vo en vinos	159,133,179	149,766,399	148,338,556	11	-0.95
3	12	Semillas Y Frutos Oleaginosos; Semillas Y Frutos D	1ro en mani sin tostar	65,100,263	67,997,069	75,672,997	6	11.29
4	10	Cereales	7to en maíz, 8vo en arroz	65,263,421	63,771,165	49,978,667	4	-21.63
5	38	Productos Diversos De Las Industrias Químicas	1ro aceites industriales	49,836,807	44,035,067	46,019,317	3	4.51
6	28	Productos Químicos Inorgánicos; Compuestos Inorg	2do en carbonato de litio	7,826,464	20,028,313	4,010,566	0	-79.98
7	07	Hortalizas, Plantas, Raíces Y Tubérculos Alimentic	3ro en garbanzos y 2do ar	12,505,356	16,219,436	16,821,058	1	3.71
8	03	Pescados Y Crustáceos, Moluscos Y Demás Inverteb	8vo crustaceos, 7mo molu	14,278,989	15,182,978	23,703,348	2	56.12
9	20	Preparaciones De Hortalizas, De Frutas U Otros Fru	1ro mani	10,308,610	15,041,976	17,539,077	1	16.60
10	02	Carne Y Despojos Comestibles	7mo carne bovina fresca,	18,477,105	14,285,058	14,081,374	1	-1.43
11	08	Frutas Y Frutos Comestibles; Cortezas De Agrios (C	6to pera, 11vo manzana,	15,366,332	13,352,402	19,191,567	1	43.73
12	29	Productos Químicos Orgánicos	1ro en fertilizantes	6,522,759	11,039,797	10,063,679	1	-8.84
13	73	Manufacturas De Fundición, De Hierro O Acero	3ro en tubos y perfiles	3,524,163	10,514,690	2,076,037	0	-80.26
14	84	Reactores Nucleares, Calderas, Máquinas, Aparatos Y Artefactos Mecánicos; I		5,707,928	7,756,995	4,586,676	0	-40.87
15	71	Perlas Finas (Naturales) O Cultivadas, Piedras Preci	6to desperdicios de platin	191,272	6,307,777	237,297,323	18	3661.98
16	15	Grasas Y Aceites Animales O Vegetales; Productos	De Su Desdoblamiento; Gr	247,210	6,192,007	1,155,868	0	-81.33
17	01	Animales Vivos	9no en caballos vivos	4,855,322	3,892,691	3,721,194	0	-4.41
18	33	Aceites Esenciales Y Resinoides; Preparaciones De	1ro en aceites esenciales	3,877,469	3,492,632	3,889,626	0	11.37
19	97	Objetos De Arte O Colección Y Antigüedades		898,042	3,035,450	363,829	0	-88.01
20	09	Café, Té, Yerba Mate Y Especies	1ro mate	2,622,455	2,247,146	1,969,606	0	-12.35

Fuente: Elaboración propia en base a datos del HMRC (Her Majesty Revenue & Customs).

Otros productos relevantes incluyen el vino embotellado, en particular el vino tinto no espumante, posicionando al Reino Unido como uno de los destinos europeos más importantes para este sector. Asimismo, se destacan las ventas de maíz, maní, aceites vegetales, y en menor medida, carne bovina y frutas frescas y procesadas, lo que refleja una canasta exportadora concentrada pero con cierto grado de diversificación dentro del complejo agroalimentario.

En contraposición, en el 2024 hubo caídas en las exportaciones de los capítulos Cereales (maíz y arroz), Productos Químicos Inorgánicos (principalmente por el Carbonato de litio), Manufacturas de Fundición de hierro o acero (tubos y perfiles) y Reactores Nucleares, Calderas, Máquinas, Aparatos y Artefactos Mecánicos.

## Importaciones

Con respecto a las importaciones argentinas desde el RU se destacan las subas Productos Farmacéuticos, Vehículos Automóviles, Tractores, Velocípedos Y Demás Vehículos Terrestres, Sus Partes Y Accesorios y Aeronaves, Vehículos Espaciales, Y Sus Partes, entre otros.

En tanto, se registraron caídas en Reactores Nucleares, Calderas, Máquinas, Aparatos Y Artefactos Mecánicos, Perlas Finas (Naturales) O Cultivadas, Piedras Preciosas O Semipreciosas, Metales Preciosos (Platino en bruto), Combustibles Minerales, Aceites Minerales Y Productos De Su Destilación, Productos diversos de la Industria Química, Productos Químicos Orgánicos, Bebidas y líquidos alcohólicos (whisky y gin), Jabones y agentes de superficie orgánicos, Plásticos y manufacturas, entre otros rubros.

Importaciones de Argentina desde el Reino Unido							
Rank	Producto	Descripción	US\$			Participación	2024/2025 var i.a. (en %)
			2022	2023	2024		
	<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>649,080,032</b>	<b>499,399,989</b>	<b>422,228,342</b>	<b>35</b>	<b>-15.45</b>
1	84	Reactores Nucleares, Calderas, Máquinas, Ap	93,352,721	168,265,699	148,733,165	17	-11.61
2	30	Productos Farmacéuticos	81,462,493	54,466,366	71,125,165	10	30.59
3	71	Perlas Finas (Naturales) O Cultivadas, Piedras	134,707,407	51,959,966	40,853,950	0	-21.37
4	27	Combustibles Minerales, Aceites Minerales Y	79,030,868	29,867,604	437,414	5	-98.54
5	90	Instrumentos Y Aparatos De Óptica, Fotograf	22,941,026	23,606,716	22,784,548	4	-3.48
6	38	Productos Diversos De Las Industrias Química	35,392,471	22,691,720	17,367,070	2	-23.47
7	29	Productos Químicos Orgánicos	26,807,635	20,758,284	10,307,305	4	-50.35
8	22	Bebidas, Líquidos Alcohólicos Y Vinagre	38,258,209	20,111,331	17,703,295	4	-11.97
9	85	Máquinas, Aparatos Y Material Eléctrico, Y Su	20,665,194	18,594,691	18,933,518	0	1.82
10	34	Jabones, Agentes De Superficie Orgánicos, Pr	15,066,000	15,775,046	1,211,568	3	-92.32
11	39	Plástico Y Sus Manufacturas	21,574,059	13,669,941	11,025,636	3	-19.34
12	87	Vehículos Automóviles, Tractores, Velocípedos	10,653,821	9,390,506	12,246,418	1	30.41
13	49	Productos Editoriales, De La Prensa Y De Las I	4,037,812	4,056,696	3,167,411	1	-21.92
14	32	Extractos Curtientes O Tintóreos; Taninos Y S	4,814,888	3,895,987	3,036,649	1	-22.06
15	73	Manufacturas De Fundición, De Hierro O Acer	2,291,557	3,608,843	3,842,204	0	6.47
16	25	Sal; Azufre; Tierras Y Piedras; Yesos, Cales Y C	3,825,397	3,535,506	1,748,746	1	-50.54
17	99	Special Reporting Provisions, Nesoi	1,984,117	3,411,086	2,483,641	0	-27.19
18	23	Residuos Y Desperdicios De Las Industrias Ali	1,218,613	2,663,409	906,760	0	-65.95
19	21	Preparaciones Alimenticias Diversas	2,551,501	2,568,927	1,282,870	0	-50.06
20	19	Preparaciones A Base De Cereales, Harina, Al	3,009,610	2,540,300	1,487,115	0	-41.46
21	33	Aceites Esenciales Y Resinoides; Preparacione	2,425,785	2,155,448	1,520,351	2	-29.46
22	88	Aeronaves, Vehículos Espaciales, Y Sus Parte	972,893	2,154,551	9,867,547	0	357.99
23	76	Aluminio Y Sus Manufacturas	2,916,048	1,878,845	1,604,219	1	-14.62
24	40	Caucho Y Sus Manufacturas	1,845,298	1,798,081	2,370,969	0	31.86
25	82	Herramientas Y Útiles, Artículos De Cuchillerí	2,229,460	1,724,092	1,537,948	0	-10.80
26	70	Vidrio Y Sus Manufacturas	1,487,510	1,522,386	375,142	0	-75.36
27	09	Café, Té, Yerba Mate Y Especies	1,410,747	1,339,741	758,827	0	-43.36
28	48	Papel Y Cartón; Manufacturas De Pasta De Ce	2,298,301	1,329,911	1,312,575	0	-1.30
29	97	Objetos De Arte O Colección Y Antigüedades	1,428,398	1,019,042	135,740	0	-86.68
30	35	Materias Albuminoideas; Productos A Base D	1,033,116	804,340	705,348	1	-12.31

Fuente: Elaboración propia en base a datos del HMRC (Her Majesty Revenue & Customs).

Dentro de las importaciones argentinas, se destacan las compras de maquinaria y equipos industriales, que representaron el principal rubro en términos de valor. Estos bienes, que incluyen reactores, calderas, equipos mecánicos y maquinaria especializada, resultan fundamentales para sectores productivos como la agroindustria, la energía, la minería y la manufactura.

También se observó una participación significativa de productos farmacéuticos, particularmente medicamentos de alta complejidad, vacunas y productos biotecnológicos, reflejo de la sólida industria farmacéutica británica y su rol en el abastecimiento del sistema de salud argentino.

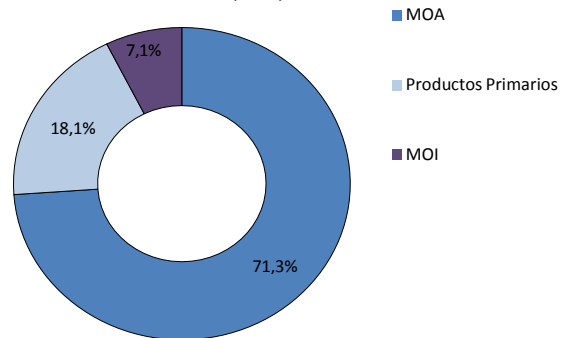
Otros rubros destacados fueron los instrumentos y aparatos médicos, los metales preciosos e industriales, y los equipos eléctricos y electrónicos, todos ellos insumos clave para sectores de alto valor agregado y tecnología intensiva.

En conjunto, el perfil de las importaciones desde el Reino Unido revela una canasta concentrada en bienes de capital, tecnología y salud, lo que evidencia la complementariedad estructural entre ambas economías y el potencial para profundizar la cooperación en áreas estratégicas como la innovación, la transición energética y el desarrollo científico-tecnológico.

### Evolución del comercio bilateral total

Al analizar la composición de las exportaciones argentinas al Reino Unido se observa que la mayor parte la componen las Manufacturas de Origen Agropecuario (MOA) con el 71%, mientras que le siguen en importancia los Productos Primarios (PP) con el 17% y en el último lugar se ubican las Manufacturas de Origen Industrial (MOI) con un 7% (Fuente: HMRC).

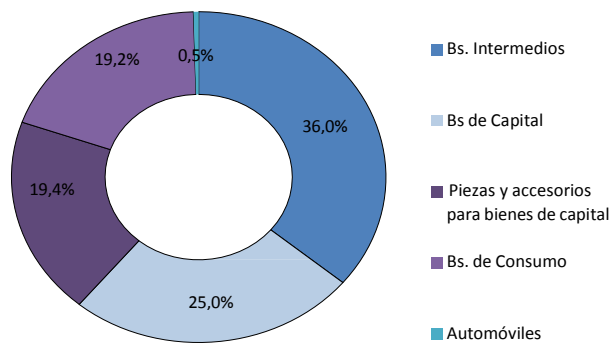
### Composición de las exportaciones de Argentina al Reino Unido (en %)



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la HMRC (2023)

Al analizar las importaciones de Argentina al Reino Unido por uso económico se observa que la proporción más grande se la llevan las compras de uso de Bienes de Intermedios con 36%, le siguen en importancia los Bienes de Capital con 25%, Piezas y Accesorios para bienes de capital con el 19%. Por último se ubican las importaciones de Automóviles y del rubro Combustibles que no representan ni el 1%.

### Composición de las Importaciones desde Argentina por uso económico (en %)



Fuente: Elaboración propia en base a datos de la HMRC (2023)

### 3.2 Acuerdos en la relación bilateral

En cuanto a los acuerdos comerciales suscritos entre la Argentina y el Reino Unido, se pueden destacar los siguientes:

1) Convenio entre el Gobierno de la República Argentina y el Gobierno del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte para la Promoción y la protección de Inversiones ( 11 de diciembre de 1990).

<https://www.gov.uk/government/publications/agreement-between-the-uk-and-argentina-for-the-promotion-and-protection-of-investments>

2) Convenio entre el Gobierno de la República Argentina y el Gobierno del Reino Unido de Gran Bretaña e Irlanda del Norte para Evitar la Doble Imposición y Prevenir la Evasión Fiscal con respecto a los Impuestos sobre la Renta y el Capital. (3 de enero de 1996)

<https://www.gov.uk/government/publications/argentina-tax-treaties>

3) Declaración de Intención entre el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la República Argentina y el Departamento de Comercio, Energía y Estrategias Industriales del Reino Unido para el desarrollo de actividades y programas conjuntos en ciencias biológicas, tecnología agrícola, materiales avanzados y nanotecnología, tecnologías de la comunicación y la información, investigación en océanos y paleontología (22 de noviembre de 2016).

[https://assets.publishing.service.gov.uk/media/66b28287fc8e12ac3edb0b9a/SIN\\_Country\\_Summary\\_-\\_Argentina\\_snapshot.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/media/66b28287fc8e12ac3edb0b9a/SIN_Country_Summary_-_Argentina_snapshot.pdf)

4) Memorándum de Entendimiento entre el Ministerio de Producción argentino y la Secretaría de Comercio Internacional británica para el establecimiento de un mecanismo de diálogo comercial bilateral con el fin de promover el comercio y las inversiones, firmado entre el Ministerio de Producción y la Secretaría de Comercio británica (20 de marzo de 2017)

[https://www.argentine-embassy-uk.org/PDFs/UK-Argentina\\_Commercial\\_Dialogue-MOU-Eng.pdf](https://www.argentine-embassy-uk.org/PDFs/UK-Argentina_Commercial_Dialogue-MOU-Eng.pdf)

5) Anuncio realizado por el entonces Secretario de Comercio Internacional británico, Greg Hands, respecto a la inclusión de nuestro país en el esquema de garantías y préstamos de la Agencia británica de financiamiento de las exportaciones (UKEF por sus siglas en inglés) que permitirá a compañías británicas participar en proyectos argentinos con costos de capital accesibles (marzo, 2017). A partir de ese anuncio, existe en la actualidad una línea de 2 mil millones de libras de UKEF para financiar empresas británicas que inviertan en o comercien

con Argentina (20% componente británico). Esa línea, por ejemplo, sirve para financiar parte de un proyecto de litio en la provincia de Catamarca denominado "Kachi".

<https://www.gov.uk/government/news/uk-minister-of-state-for-trade-and-investment-announces-1-billion-export-credit-support-for-trade-with-argentina>

6) En 2025, se anunciaron 2 acuerdos: el Reino Unido reconoció las denominaciones tradicionales de los vinos argentinos (como "Gran Reserva", "Reserva", etc.); y, a su vez, Argentina reconoció oficialmente al "Scotch Whisky" como la primera indicación geográfica internacional en su territorio. Estos acuerdos protegen las identidades de los productos y abren nuevas oportunidades comerciales para ambas partes.

<https://www.argentina.gob.ar/noticias/exportaciones-el-reino-unido-reconocio-las-expresiones-tradicionales-utilizadas-para-los>

<https://www.gov.uk/government/news/cheers-as-argentina-grants-scotch-whisky-historic-protection>

## CAPITULO 4 - SECTORES CON POTENCIAL PARA PRODUCTOS Y SERVICIOS ARGENTINOS

### 4.1 Manufacturas de origen agropecuario (MOA)

En lo que respecta a las manufacturas de origen agropecuario y en base a las oportunidades comerciales recibidas recientemente, se destaca: las carnes bovinas, aviar, langostinos, frutas cítricas, semillas y vino.

Los cortes Premium de carne bovina argentina son los productos más consultados por importadores y distribuidores en el Reino Unido. El bife de chorizo Premium, es uno de los productos que está disponibles en las grandes cadenas de supermercados y en restaurantes de *fine dining*.

El vino argentino es un producto muy bien recibido por el consumidor británico. En el 2023 las exportaciones de vino al Reino Unido generaron US\$150 millones a pesar de los aranceles que deben pagar el producto y la competencia con vinos chilenos, italianos, españoles y franceses que cuentan con mejores condiciones comerciales.

En adición al Malbec que tiene una buena entrada en el mercado, existen posibilidades para otras variedades de tintos como Blends, Cabernet Franc e incluso, de vinos blancos como Torrontés, los cuales son más consumidos que los tintos. Un 41 % de los consumidores de vino británico prefieren vinos blancos como Sauvignon Blanc o Pinot Grigio (<https://today.yougov.com/topics/politics/explore/topic/Wine>).

Los langostinos son un producto en demanda en el mercado británico y los consumidores están apelando con mayor frecuencia al consumo ético. Por este motivo, se recomienda al productor argentino de langostinos impulsar productos con certificados de producción ambiental y socialmente sostenibles.

Por otro lado, las tendencias del mercado y sus indicadores consideran que productos con sellos orgánicos y *fairtrade* tienen un gran potencial en el mercado británico.

Según un reporte de la ONG británica certificadora de productos orgánicos *Soil Association* (<https://www.soilassociation.org/>), el mercado orgánico del Reino Unido creció un 5% con un valor de £ 2.45 mil millones y estima generar ganancias de £ 2.5 mil millones en los próximos años.

El vino orgánico fue la categoría sobresaliente en los últimos años, con ventas que aumentaron casi un 50%, ya que las listas más amplias vieron a los supermercados aprovechando las preocupaciones ambientales de los compradores.

Actualmente se pueden encontrar peras, manzanas, arándanos y zapallos argentinos con certificación orgánica en las góndolas de los principales supermercados británicos. Como así también se pueden encontrar etiquetas de vino orgánico argentino de las cepas de Malbec, Chardonnay y Torrontés, Pinot Noir, entre otras.

Otra propuesta de nicho de mercado para el exportador argentino en el Reino Unido reside en los productos que cuentan con la mencionada certificación de comercio *fairtrade* (<https://www.fairtrade.org.uk/>), es decir aquellas empresas que ofrecen productos con un plus de comercio ético y ecológico a sus consumidores.

Según un estudio realizado por el supermercado británico Co-op (<https://www.co-operative.coop/twenty-years-of-ethical-consumerism>), el 84% de los consumidores del Reino Unido cree en la importancia de la certificación de terceros y el 82% se preocupa por el comercio justo.

La feria más importante del sector es “*Natural & Organic*” (<https://www.naturalproducts.co.uk/>), y tiene el objetivo de reunir a los principales actores nacionales e internacionales de la escena orgánica en la ciudad de Londres.

Contar con estos sellos orgánicos o de comercio justo, es una excelente oportunidad para productores, emprendedores y cooperativas de miel, frutas, productos cítricos, jugos y vinos que tengan intención de ingresar al mercado británico exportando productos de calidad producidos en Argentina y con un valor agregado.

En este sentido, puede ser de interés para las empresas el trabajo realizado por la Fundación Fairtrade, que tiene como objetivo impulsar un sistema de comercio más justo que posibilite explorar nuevas maneras de generar un impacto positivo en la industria. Para más información, consultar <https://fairtrade.net/uk-en.html>

#### **4.2 Manufacturas de origen industrial (MOI)**

En lo que respecta a los productos de manufacturas de origen industrial, nuestro país tiene un gran potencial para exportar implementos agrícolas, especialmente sembradoras para siembra directa, técnica en la que Argentina es pionera.

La agricultura en Reino Unido es altamente mecanizada, sus principales producciones son cereales, aceites vegetales, y papas. Con mayor frecuencia los productores británicos están dejando de utilizar los sistemas tradicionales y optando por nuevas herramientas para optimizar su productividad y aprovechar al máximo el bajo régimen de lluvia.

Artículos de cuero y talabartería. Se estima también que las posiciones 41 (Pieles (excepto la peletería) y cueros) y 42 (Manufacturas de cuero; artículos de guarnicionería o de talabartería; artículos de viaje, bolsos de mano (carteras) y continentes similares manufacturas de tripa) continúan ofreciendo buenas oportunidades para los productos argentinos, teniendo en cuenta las consultas que se reciben y el interés manifestado por el público en los eventos anuales organizados por esta Embajada con motivo de la copa de polo “Ambassador’s Cup” de la temporada local de Polo y en los que generalmente participan firmas que ofrecen artículos de cuero.

#### **4.3 Servicios/Productos creativos**

En lo que respecta a la exportación de industrias creativas basadas en la tecnología, como los videos juegos, animación digital, cine, aplicaciones móviles tiene un gran potencial para ingresar en el mercado británico.

En el sector de video juegos, el Reino Unido está bien posicionado como un jugador importante en este campo, con más de 2,000 juegos activos y empresas de entretenimiento interactivo en todo el país.

Argentina es un referente de gran capacidad creativa en la industria del video juego, es un actor competitivo que exporta sus productos Estados Unidos, Alemania y varios países de Latinoamérica.

Los principales abastecedores del mercado británico son los líderes mundiales del sector, China y Estados Unidos que invierten miles de millones de dólares, emplean personal altamente capacitado y utilizan tecnología de punta para elaborar el videojuego que será tendencia entre los consumidores.

Argentina es un actor conocido a nivel mundial en el sector de los videos juegos, la oportunidad comercial para nuestro país reside en que las empresas argentinas ofrezcan sus conocimientos a empresas británicas pequeñas y medianas del sector para colaborar en la creación o el desarrollo de un video juego.

La empresa argentina Globant es un ejemplo de caso exitoso. En su momento, compró el 83% de la empresa británica HuddleGroup para, de esta forma, posicionarse como empresa líder en el mercado de software dirigido a audiencias globales, y se enfocó en nuevas tendencias y prácticas como son el Gaming, Mobile, Cloud, Social y Big Data.

En el sector audiovisual, Argentina es un referente de gran credibilidad en la industria a nivel mundial porque tiene un ecosistema de reconocido talento artístico y creativo y una enorme capacidad de producción. Es un actor competitivo por sus experimentados equipos técnicos, por sus servicios de última tecnología, y también por la diversidad y extensión de sus locaciones.

Aunque Reino Unido suele realizar coproducciones con Estados Unidos y algunos países europeos no sólo porque cuentan con los medios financieros sino además, con equipos más avanzados de filmación y con profesionales sumamente capacitados. En los últimos años se han firmado varios acuerdos de cooperación con diversos países latinoamericanos como Brasil, Chile y Colombia, lo que ha facilitado el trabajo en conjunto. Argentina aún no cuenta con un acuerdo audio visual con el Reino Unido pero sí es reconocido mundialmente como un referente de la industria por su talento artístico y creativo.

Un claro ejemplo de la capacidad y el talento que tienen nuestras productoras audiovisuales, es la empresa argentina Red Creek que prestó servicios de filmación y fotografía para la película de coproducción británica/francesa "Paddington 2" en las cataratas del Iguazú.

## CAPITULO 5 - VIAJES DE NEGOCIOS

### 5.1. Transporte y hotelería

#### Transporte

Los aeropuertos internacionales que sirven a la ciudad de Londres y alrededores son: Heathrow, Gatwick, Stansted, Luton y London City Airport. Desde la Argentina los aeropuertos más usuales de llegada son Heathrow (British Airways, Iberia, Air France, KLM, Lufthansa, Alitalia y TAM) y Gatwick (Air Europa), aunque dependiendo de las conexiones en otros puntos de Europa también se puede arribar a cualquiera de los aeropuertos de Londres. De estos mismos aeropuertos salen los vuelos de cabotaje para viajar a otros puntos del Reino Unido.

El aeropuerto de Heathrow tiene cinco terminales ubicadas a aproximadamente 20 km al Oeste del centro de Londres. El aeropuerto de Gatwick está 48 km al Sur del centro de Londres y tiene dos terminales. Londres cuenta también con un aeropuerto en la zona Este de la ciudad (London City Airport), que es utilizado principalmente por hombres de negocios que viajan a otras ciudades europeas en aviones más pequeños (comerciales o privados) ya que se encuentra más cerca del distrito financiero (alrededor de 10 km de la "City"). Otros dos aeropuertos que también sirven a la ciudad de Londres y alrededores son Stansted (64 km al Noreste de Londres) y Luton (51 km al Noroeste).

#### Principales aeropuertos del Reino Unido



- **Cómo llegar desde el aeropuerto al centro de Londres**

**Desde el aeropuerto de Heathrow ([www.heathrowairport.com](http://www.heathrowairport.com))**

*Vía Subterráneo:* Piccadilly Line. El trayecto al centro de la ciudad es de unos 45 minutos. Desde el 2022, también se puede usar la Elizabeth Line. Para mayor información, ver [www.tfl.gov.uk](http://www.tfl.gov.uk). El underground es el medio más utilizado y barato para trasladarse desde el aeropuerto de Heathrow a la ciudad de Londres. Si el arribo al aeropuerto se produce luego de que ha partido el último servicio, se puede utilizar el autobús nocturno N9 que traslada directamente al centro de la ciudad, saliendo cada veinte minutos, y tarda unos 50-60 minutos.

*Vía Autobús:* National Express ([www.nationalexpress.com](http://www.nationalexpress.com)), tardan entre 50 minutos y una hora y operan desde las 05:25hs hasta las 21:40hs. Destino en Londres: Estación Victoria. Si se reserva on-line cuesta alrededor de £6, si se saca en el momento hasta £14.

*Vía Tren:* Heathrow Express ([www.heathrowexpress.com](http://www.heathrowexpress.com)). Parte cada 15 minutos entre las 05:00 y las 00:00 y arriba a la estación de Paddington. El trayecto dura de 15 a 20 minutos y cuesta aproximadamente £22 el trayecto de ida o £37 el de ida y vuelta (clase standard) si se saca on-line.

*Vía Taxi:* Aguardan a los pasajeros en la salida de las distintas terminales. El trayecto dura cerca de una hora y tiene un costo estimado de £60 - £100. Se pueden obtener tarifas mejores reservando previamente y a través del sitio [www.taxiquoter.co.uk](http://www.taxiquoter.co.uk).

**Desde el aeropuerto de Gatwick ([www.gatwickairport.com](http://www.gatwickairport.com)):**

*Vía Tren:* Gatwick Express ([www.gatwickexpress.com](http://www.gatwickexpress.com)). El servicio comienza a las 04:35hs y termina a la 01:35hs, saliendo cada 15 minutos rumbo a la estación Victoria. El trayecto directo (non-stop) dura 30 minutos (35 minutos los domingos) y el viaje de ida cuesta aproximadamente £30. El boleto se puede comprar una vez subido al tren.

*Vía Autobús:* National Express ([www.nationalexpress.com](http://www.nationalexpress.com)), tardan unos 90 minutos, dependiendo del horario del día y de la Terminal (norte o sur). Tiene como destino el centro de Londres (estación Victoria). Cuesta entre £5 y £10.

Vía Taxi: Los taxis tardan aproximadamente una hora y media para llegar al centro de Londres y cobran alrededor de £100. Se pueden obtener tarifas mejores reservando previamente y a través del sitio [www.taxiquoter.co.uk](http://www.taxiquoter.co.uk).



- **Cómo moverse en la ciudad de Londres**

#### *Subterráneo*

El sistema de subterráneos, conocido como “Tube”, tiene una red de 12 líneas con un total de 273 estaciones. Los trenes circulan todos los días, excepto en Navidad, desde las 5:00 hasta la medianoche, dependiendo de la línea (ver [www.tfl.gov.uk](http://www.tfl.gov.uk)). Los viernes y los sábados algunas líneas de subte ofrecen servicios durante todo la noche (ver <https://tfl.gov.uk/campaign/tube-improvements/what-we-are-doing/night-tube>).

Las 12 líneas de subterráneos se identifican con colores. Cada una posee uno diferente de manera tal que pueda visualizarse claramente las conexiones posibles entre las mismas. Algunas líneas, como por ejemplo Victoria y Jubilee, tienen rutas y recorridos sencillos, sin embargo existen otras, como por ejemplo la Northern Line, que tienen más de una ramificación en ambos sentidos.

Para desplazarse en el “Tube”, se puede comprar una tarjeta Oystercard, que se recarga a medida que se necesita (pay as you go) y que sirve tanto para la red de autobuses y trenes. O, incluso, se puede pagar con tarjeta de crédito, usando el teléfono celular. La Oystercard se compra en las estaciones de subte y se paga en efectivo o con tarjeta. Sin embargo, actualmente se recomienda el uso de las aplicaciones de los bancos en los teléfonos celulares. En la página siguiente puede verse el plano de la red de subtes: <https://tfl.gov.uk/maps/track/tube>

## *Autobuses*

Varias de las rutas de autobuses de Londres son convenientes para visitar los principales puntos turísticos y de negocios de la ciudad. En cada parada hay una lista con los principales destinos y mapas callejeros con las paradas más cercanas. El precio del transporte en autobús es de £1,50, menor que el del subterráneo, sin embargo el tránsito de la ciudad hace que los viajes tomen un tiempo más prolongado. Es posible tomar un autobús de conexión dentro de la hora por la misma tarifa.

Los servicios nocturnos circulan por los recorridos más populares desde las 23hs. hasta las 06hs. Las rutas están marcadas con la letra N antes de números azules o amarillos. Todos estos servicios circulan por Oxford Street, Piccadilly Circus y Trafalgar Square, tres puntos importantes de la ciudad.

## *Taxis*

El uso del taxi está muy difundido en Londres, los taxis tradicionales (blackcabs) son fácilmente distinguibles, se toman en la calle y son generalmente seguros. Asimismo, en el Reino Unido también están disponibles varias compañías como UBER, que se usan por medio de una app en el teléfono.

- ***Cómo viajar fuera de Londres***

Hay una amplia oferta de conexiones aéreas que salen de los cinco aeropuertos de Londres ya mencionados hacia todos los puntos del Reino Unido y destinos internacionales. Dada la cantidad de líneas aéreas que ofrecen servicios de cabotaje e internacionales, es conveniente realizar búsquedas de horarios y tarifas a través de sitios generales como [www.kayak.co.uk](http://www.kayak.co.uk) ; [www.skyscanner.net](http://www.skyscanner.net) ; [www.expedia.co.uk](http://www.expedia.co.uk).

No obstante, para trasladarse a las afueras de Londres e incluso ciudades de Inglaterra, Gales y Escocia, es recomendable utilizar los servicios de tren de British Rail, especialmente al sur del río donde el metro no suele llegar. Las líneas más utilizadas son las que parten de Paddington, Charing Cross, Waterloo o Cannon Street (en este último caso los servicios funcionan durante los días hábiles). También está el servicio de Thameslink, que conecta el aeropuerto de Luton con el sur de Londres, el aeropuerto de Gatwick y la ciudad de Brighton (vía West Hampstead y Blackfriars).

El servicio internacional de alta velocidad resulta muy conveniente para trasladarse en viajes de negocios a Francia y Bélgica, saliendo desde el centro de Londres y llegando al centro de París o Bruselas. Este servicio es prestado por la empresa Eurostar ([www.eurostar.co.uk](http://www.eurostar.co.uk)). Este tren, que cruza por el túnel del Canal de la Mancha (Eurotunnel), tarda dos horas y veinticinco minutos de Londres a París y solamente dos horas de Londres a Bruselas. Los trenes Eurostar parten directamente desde la estación St. Pancras International en Londres (antes lo hacían desde Waterloo International) y arriban a la estación Gare du Nord, en París, y Midi, en

Bruselas. Eurostar cuenta a diario con un servicio de 15 trenes que parten desde la estación St. Pancras International hacia París, y 9 trenes con destino a Bruselas. Durante los fines de semana ofrece mayor frecuencia de viajes. Algunos trenes hacia París hacen una parada en su recorrido en Calais Frethun.

El Eurotunnel ([www.eurotunnel.co.uk](http://www.eurotunnel.co.uk)) presta servicios de traslado de autos, motocicletas, ómnibus y bicicletas entre el Reino Unido y el continente. El Eurotunnel funciona las 24 horas, durante todo el año, y cuenta con cuatro servicios por hora durante todo el día. El trayecto dura 35 minutos (45 minutos en horario nocturno) desde Folkestone, Inglaterra, hasta Calais, Francia. Existen distintos tipos de boletos: de ida, de ida y vuelta en el día, ida y vuelta dentro de un período de cinco días e ida y vuelta estándar. Se recomienda a los pasajeros comprar los boletos con anticipación a través de [www.eurotunnel.co.uk](http://www.eurotunnel.co.uk). Aquellos pasajeros que no hayan comprado sus boletos por anticipado pueden presentarse directamente en la terminal de Eurotunnel, comprar el boleto y viajar; sin embargo, deben tener en cuenta que esto dependerá de la disponibilidad de asientos.

## **Hotelería**

El Reino Unido ofrece una amplísima gama de alojamientos, con ofertas de lugares adecuados para cada presupuesto.

Se recomienda usar alguna de las compañías líderes en el rubro como Expedia o Booking.

## **5.2. Visas**

Desde el 27 de noviembre de 2024, se encuentra habilitada la app uk ETA y la página web <https://www.gov.uk/guidance/apply-for-an-electronic-travel-authorisation-eta> para tramitar la Autorización Electrónica de Viaje (ETA) para ingresar al Reino Unido.

Se exige la ETA para ingresar al Reino Unido desde enero de 2025, para ciudadanos argentinos (incluidos menores de edad) que no requieran visa (es decir turistas o viajes cortos de negocios; dado que quienes necesitan visa en cualquier categoría no tienen que tramitar ETA sino la correspondiente visa). La ETA tiene un costo de 10 libras esterlinas y una validez de 2 años para múltiples ingresos al Reino Unido. La ETA está vinculada al pasaporte por lo que ante pérdida o vencimiento del mismo deberá tramitarse nueva ETA. Aquellas personas cuyas ETAs sean rechazadas podrán solicitar visa para ingresar al Reino Unido.

Es importante tener en cuenta que la ETA es un requisito necesario pero no suficiente para ingresar al Reino Unido. La ETA es un permiso "de viaje" pero no un permiso "de ingreso" ya que es otorgado bajo criterios de seguridad y no migratorios.

En este sentido, cabe aclarar que, independientemente de la ETA, el oficial de migraciones británico que revisa el pasaporte en el punto de ingreso tiene la facultad de rechazar a la persona que ingresa si considera que existen fundamentos a partir de las preguntas que le formula (por ejemplo, si considera que la persona viene con otros propósitos que los

declarados o con intención de permanecer ilegalmente en el Reino Unido por más tiempo que el permitido). En ese caso, la persona es retenida en una sala del lugar de ingreso hasta que es deportada a su punto de origen (generalmente en el siguiente vuelo si se trata de alguien que llegó en avión).

Para más información sobre la ETA, consultar el link proporcionado previamente en este punto.

Para otros tipos de viajes, más largos (por trabajo, para estudiar, etc.), hace falta una visa. Para más información, consultar

<https://www.gov.uk/apply-to-come-to-the-uk>

En caso de que un ciudadano argentino tenga un problema con migraciones al llegar al Reino Unido, se recomienda contactar al Consulado General de la República Argentina en Londres, al teléfono (44 20) 7318-1340

### **5.3.- Clima, Atención médica, Idioma, Comunicaciones**

#### **Clima**

El clima británico es variable, por lo que se recomienda viajar con ropa abrigada y una chaqueta impermeable en cualquier estación. A menudo las temperaturas en el sur de Inglaterra son muy diferentes a las de Escocia.

Sea cual sea la estación, el tiempo puede cambiar de un día para otro. Los veranos británicos son suaves, en gran parte con ambiente soleado y seco. Las temperaturas alcanzan a menudo los 21º C y en los últimos años ocasionalmente los 30º C y apenas bajan de 14º C. La ropa ligera suele ser adecuada, pero es bueno traer un abrigo para los días más frescos. El otoño y la primavera son estaciones muy agradables en Gran Bretaña y las temperaturas están en torno a los 8º y 10º C. En invierno, el frío casi nunca es extremo, pero debe traerse ropa de abrigo: bufanda, guantes, gorro e impermeable. Para mayor información, se recomienda visitar el sitio <https://www.metoffice.gov.uk/>.

#### **Atención Médica**

Los ciudadanos argentinos o residentes de América Latina tienen derecho a recibir asistencia médica gratuita ante una emergencia en los servicios de Accidentes y Emergencias de los hospitales públicos.

Si tuviera que permanecer internado en un hospital, incluso por causa de una emergencia o accidente, o si se lo derivara a una clínica como paciente externo, el paciente deberá abonar la prestación de los servicios.

Por lo tanto, antes de emprender un viaje al Reino Unido, se recomienda obtener una cobertura adecuada o bien un servicio de salud especial para viajeros.

Si desea traer remedios al Reino Unido, se sugiere corroborar si los mismos son permitidos. En todo caso, se recomienda contar con una carta del médico dando detalles del estado de salud y de las drogas prescritas en caso que sean requeridas por la Aduana.

## **Idioma**

El inglés es el idioma oficial en el Reino Unido.

## **Comunicaciones**

### ***Telefonía básica***

La obtención de una línea fija residencial o comercial es un proceso simple y rápido. Por ejemplo, BT ([www.bt.com](http://www.bt.com)) ofrece un servicio básico con llamadas ilimitadas a líneas fijas dentro del Reino Unido. Para llamadas internacionales hay en el mercado diversos paquetes (de BT y de otras compañías) de acuerdo al área de interés del cliente. Las empresas de televisión e internet por banda ancha ofrecen asimismo paquetes (“bundles”) que combinan servicios de TV, internet y telefonía a un costo conjunto menor que contratados individualmente (Sky TV, Virgin Media).

### ***Números de teléfono de interés***

**999** - Servicios de urgencia (policía, bomberos, ambulancia)

Los costos para obtener un teléfono celular (aparato y línea) en el Reino Unido no son elevados, existiendo planes desde aproximadamente £20 por mes (incluyendo impuestos). Para la obtención de estos planes es necesario ser residente en el Reino Unido, tener una tarjeta de débito o crédito emitida en el país y dirección postal verificable por las empresas verificadoras de crédito. Para el caso de no residentes, tampoco es elevado el costo de un teléfono celular con línea a través del sistema de recarga (“pay as yougo”) partiendo de aproximadamente £30. En la mayoría de los aeropuertos, centros comerciales o calles comerciales hay agencias de los principales prestadores de telefonía celular en los que se puede obtener un teléfono celular con línea por “pay as yougo” en forma inmediata. Alternativamente en algunos de los principales aeropuertos hay agencias que ofrecen servicio de alquiler de teléfono celular y línea, a un costo más elevado.

## **Servicios postales**

El Royal Mail es el correo oficial en el Reino Unido [www.royalmail.com](http://www.royalmail.com). El servicio de Royal Mail es confiable, rápido y de costos accesibles. El horario de atención es, por lo general, de 09:00 a 17:30 hs de lunes a viernes, sin embargo las principales oficinas de correo atienden también los sábados de 09:00 a 12:30hs. Muchas oficinas de correo se encuentran dentro de las llamadas “convenience stores”, similares a grandes kioscos.

El Royal Mail también ofrece los servicios SpecialDelivery (entregas especiales), Recorded (carta certificada) y Parcelforce ([www.parcelforce.com](http://www.parcelforce.com)), una división autónoma de Royal Mail Group especializada en envío de paquetes. También existen numerosos correos privados que pueden ser encontrados en las páginas amarillas de la guía telefónica ([www.yell.co.uk](http://www.yell.co.uk)).

### **5.4.- Consideraciones en materia de seguridad**

Actualmente, el CCTV (circuito cerrado de televisión), que antes cubría principalmente zonas aeroportuarias, se ha extendido también a los centros principales de las grandes ciudades del Reino Unido, así como a estaciones, avenidas, calles, tiendas, etc. Por otra parte, y particularmente tras los atentados en Londres de junio 2017, se ha visto incrementado el número de policías en puntos estratégicos de las principales ciudades del Reino Unido (estaciones de subtes, trenes, centro de las ciudades). Estas medidas colaboran con la seguridad general en el Reino Unido.

### **5.5.- Costumbres locales (recomendaciones prácticas)**

#### **Manejar en el Reino Unido**

Aquellos visitantes que alquilen un auto, deben tener presente que en el Reino el volante está a la derecha y se circula por el carril izquierdo de la calle o camino (es decir del otro lado que en la Argentina, el resto de América y Europa continental). Es importante entonces tener en cuenta que la conducción de un vehículo presenta diferencias con la Argentina (por ejemplo se usa la mano izquierda para hacer los cambios).

El tránsito es en general ordenado y respetuoso de las normas, como mantenerse en el carril, indicar anticipadamente el giro y no superar los límites de velocidad. Los límites de velocidad están expresados en millas por hora. En el 2020 se impuso que, en calles urbanas, la velocidad permitida es 20 mph, en caminos principales es 30/40 mph, caminos rurales 50 y 60 mph y autopistas 70 mph. Hay mucho control de velocidad, ya sea a través de cámaras fotográficas fijas o coches y motos de la policía, que genera multas automáticamente.

Entre las prácticas que existen en el Reino Unido en materia de manejo, se destacan que al girar en una esquina con luz verde es el automovilista y no el peatón quien tiene derecho de paso (el peatón debe cruzar la calle en los lugares designados y esperar que lo habilite el semáforo peatonal); existen cruces peatonales designados con líneas blancas (zebra crossing) y

Luces parpadeantes amarillas en las que siempre tiene derecho el peatón, por lo que el conductor debe detenerse; está permitido estacionar en la dirección contraria, por lo que es común cruzar al carril contrario para hacerlo; la mayoría de las calles son de doble mano y está permitido girar a la derecha salvo que se indique lo contrario; muchas calles son muy angostas, y aun así son de doble mano y con estacionamiento permitido, por lo cual los automovilistas tienen la práctica de “meterse” en los espacios que hay entre coches estacionados para dejar pasar al auto que viene en dirección contraria.

Los lugares para estacionar son limitados en las grandes ciudades, especialmente en Londres, por lo que se recomienda mirar los carteles indicadores que existen en cada calle para determinar si son espacios para residentes únicamente, de estacionamiento pagado (por parquímetro o por celular) o si son espacios de estacionamiento libre.

Para manejar por el centro de Londres se debe pagar la tarifa de congestión (Congestion Charge), que se aplica a la mayoría de vehículos que circulan por el centro de Londres durante la semana, la tasa por contaminación (T-Charge) es un recargo diario, adicional a la tarifa de congestión, que se aplica a los vehículos más contaminantes y también, se debe abonar la tarifa por zona de bajas emisiones (LowEmissionZone), que abarca la mayor parte del Gran Londres, y los vehículos diésel más contaminantes, incluidos autos particulares, minibuses y camiones, deben pagar para circular en ella aproximadamente £30 por día.

### **Fumadores**

Fumar está prohibido en la mayor parte de los lugares públicos en el Reino Unido. Esto incluye los aeropuertos, autobuses, trenes, subterráneos, taxis, restaurantes, teatros y cines.

### **Medicamentos**

Las farmacias se denominan “Chemists” (o “Pharmacy”) y venden una amplia gama de productos. Por lo que se refiere a los fármacos, se distinguen los que sólo se pueden adquirir con receta médica (POM- PrescriptionOnly Medicines) y aquellos de venta libre (OTC- OverTheCounter Medicines). Debe tenerse en cuenta que hay medicinas que en otros países se venden libremente y para cuya adquisición se necesita receta en el Reino Unido.

### **Devolución del IVA**

El VAT (Impuesto al Valor Agregado) grava las ventas en un 20% y se aplica a casi todo lo que se vende en el Reino Unido. El VAT casi siempre se incluye en el precio anunciado o marcado; sin embargo, en las tiendas de aparatos electrónicos o de papelería a menudo lo cargan separadamente.

Los visitantes extracomunitarios pueden reclamar la devolución del VAT por compras realizadas en aquellos negocios del Reino Unido que han adoptado el “VAT RetailExportScheme”, que es de carácter voluntario. Por ello, antes de realizar la compra, se sugiere preguntar si el negocio

en cuestión ha adoptado el mencionado esquema. De ser así, y de solicitar la devolución del IVA, es indispensable presentar el pasaporte. Asimismo, se debe llenar un formulario (formulario 407) y luego entregar una copia del mismo en la Aduana al partir del Reino Unido. En ocasiones, es necesario mostrar la mercadería en la oficina de Aduana. Para poder recuperar el VAT, se deberá salir de la UE dentro de los tres meses de haber adquirido el producto.

Se destaca que el VAT no se devuelve en caso de gastos de hoteles y restaurantes. El dinero de la devolución podrá ser enviado por cheque o ingresado en la cuenta de la tarjeta de crédito, pero se descuenta un porcentaje por el servicio.

Este sistema de devolución del VAT está regulado por circular de la Aduana británica ("Notice 704/1" de septiembre 2004). Se puede acceder a la misma a través de [www.hmrc.gov.uk](http://www.hmrc.gov.uk). Asimismo, para mayor información sobre este esquema se sugiere ver [www.gov.uk/vat-consumers/taxfree-shopping](http://www.gov.uk/vat-consumers/taxfree-shopping).

## **5.6.- Horarios laborales y calendario de vacaciones**

### **Horario comercial**

Por regla general, los comercios están abiertos de lunes a sábado desde las 9:30-10:00hs hasta las 19:00-20:00hrs. Muchas de las grandes tiendas tienen un día en que permanecen abiertas hasta más tarde (20-21hs), generalmente los miércoles o los jueves. Las grandes tiendas abren también los domingos entre las 12 a 18hs. En pueblos pequeños los comercios suelen cerrar una tarde cada semana (normalmente el miércoles) y algunos cierran una hora durante el almuerzo. En muchos centros urbanos, ciertos grandes supermercados (Tesco y Sainsbury's) están abiertos las 24 horas del día, lunes a viernes.

Horario bancario: 09:00 a 17:00 hs de lunes a viernes

### **Feridos y vacaciones**

Enero: 1 de enero (si cae en fin de semana se traslada al lunes -2 de enero es también feriado bancario en Escocia-)

Marzo: 17 de marzo (Día de San Patricio - solamente en Irlanda del Norte)

Marzo/Abril: Viernes Santo y lunes de Pascua

Mayo: Primero y último lunes del mes (feriado bancario)

Julio: 12 de julio (Batalla de Boyne - solamente en Irlanda del Norte)

Agosto: Primer lunes del mes (feriado bancario solamente en Escocia) y último lunes del mes (feriado bancario)

Diciembre: Día 25 (Navidad), día 26 (Boxingday) (si caen fin de semana se trasladan al lunes y martes)

Para más información: <https://www.gov.uk/bank-holidays>

En el Reino Unido, a diferencia de otros países del Hemisferio Norte, las vacaciones de verano (siguiendo el año escolar) son bastante cortas (aproximadamente seis semanas) y, por lo tanto, están prácticamente concentradas en el mes de agosto, aunque también cubren las dos últimas semanas de julio. Esto se debe a que existen muchos recesos escolares a lo largo del año, siendo los más importantes los de Navidad/Año Nuevo (dos semanas) y Semana Santa (dos semanas).

Es importante tener en cuenta estos feriados a la hora de programar viajes de negocios a este mercado, y también los recesos por vacaciones, ya que muchas empresas no toman reuniones ni visitas en dichos períodos para permitir que gran parte de su personal pueda usar su licencia.

### **Diferencia horaria**

La diferencia horaria con la República Argentina es de 3 (tres horas). Sin embargo, durante los meses estivales (fines de abril a fines de octubre) es de 4 horas ya que se adelanta una hora.

## CAPITULO 6 - CONSEJOS Y RECOMENDACIONES PARA EL EMPRESARIO ARGENTINO

### 6.1 Sugerencias generales

- **Participación en misiones o ferias:** los importadores británicos son reacios a conceder entrevistas y prefieren realizar contactos en ferias. Por eso es recomendable que los exportadores participen en ferias o en misiones comerciales más amplias organizadas por la Cancillería Argentina y la Agencia Argentina de Inversiones y Comercio Internacional.

Para más información sobre exhibiciones y ferias comerciales:  
<https://10times.com/top100/unitedkingdom>

- **Solicitud de reuniones con antelación:** Cuando se busca realizar un primer contacto con una empresa británica, importadora, distribuidora o minorista, se requiere solicitar la entrevista con una amplia antelación (por lo menos seis semanas). También se debe tener en cuenta que muchas empresas/ importadores británicos evitan tener reuniones los viernes. Prefieren de lunes a jueves en horario laboral y no después de las 5:00 pm.

Es importante tener en cuenta los feriados a la hora de programar viajes de negocios a este mercado, y también los recesos por vacaciones, ya que muchas empresas no toman reuniones ni visitas en dichos períodos para permitir que gran parte de su personal pueda usar su licencia.

- **Idioma inglés:** Resulta de suma utilidad, asimismo, contar con folletos / catálogos o páginas electrónicas en idioma inglés de la empresa y de sus productos. Cuando se concreta una reunión de negocios, se debe contemplar la idea de tener traductor si no se maneja el idioma de forma fluida.
- **Muestras:** En muchos casos, se solicitan muestras de productos con antelación a conceder una primera entrevista. También se acostumbra a realizar embarques por pequeñas cantidades previo al compromiso de cumplir un programa de exportaciones por volúmenes más significativos.
- **Moneda:** Disponer un catálogo de los productos/servicios en inglés y con valores en libras esterlinas. Evitar el uso de precios en dólares o euros.

### 6.2 Prácticas comerciales

Los productores argentinos deben estar preparados para presentar ofertas exportables brindando al importador toda la información relevante para que éste pueda evaluar la seriedad y conveniencia económica de la misma. Es condición necesaria incluir un detalle sobre las cantidades mínimas ofertadas, los plazos de entregas previstos, los precios de exportación CIF (Costos, Seguros y Fletes) para los productos colocados en puertos del Reino Unido, así como todos los requerimientos de calidad exigidos por los consumidores.

Desde la perspectiva de un exportador merecen también destacarse los siguientes factores a tener en cuenta en su relacionamiento con los importadores británicos:

- Salvo para algunos casos de productos que se comercializan en forma de consignación, el importador estará dispuesto a abrir una carta de crédito a favor del exportador a los efectos de cerrar una operación de negocios concreta.
- Para aquellos productos tradicionalmente exportados por la Argentina, en general se establecen relaciones comerciales duraderas en el mediano plazo entre las empresas proveedoras y los importadores del Reino Unido.
- Las exportaciones de productos que pueden ingresar al mercado en temporada de contraestación ofrecen condiciones de precios más atractivas y mayores posibilidades de compra por parte de los importadores.
- La venta de productos a las cadenas de tiendas o de supermercados requiere un proceso de aproximación al mercado mucho más laborioso por parte del exportador, ante la fuerte competencia que hay en el mismo y las opciones de compra que tiene a su disposición el importador británico.

### **6.3 Recomendaciones para productos agro-alimentarios**

La mayor parte de la comercialización minorista (80%) se realiza a través de las cadenas de supermercados. Sin embargo, estos suelen tercerizar, en muchas ocasiones, sus compras a través de distribuidores o importadores independientes. Esta práctica varía entre los supermercados y de acuerdo al segmento de productos involucrados. También debe tenerse en cuenta la existencia de una alta movilidad y especialización entre compradores de supermercados.

Cuando se busca calcular el precio de un producto en el mercado británico, además de tener en cuenta los precios y calidad de la competencia, debe tenerse en cuenta que un exportador debe prever, por lo general, los siguientes costos por encima del precio FOB (además del arancel aduanero y, de corresponder, el IVA e impuesto al consumo –excise duty-): fletes; inspección de aduana; manipulación de contenedores; despacho de aduana; entrega de conocimiento marítimo o guía aérea; seguro; logística en depósito; depósito; margen del mayorista principal; margen del mayorista y; margen del minorista.

## **CAPITULO 7- DATOS DE CONTACTO**

Embajada Argentina en el Reino Unido

65 Brook Street London - Londres - Código postal: W1K 4AH

Tel: 00 44 207 318 1300 | Fax: 00 44 207 318 1301

<https://eruni.cancilleria.gob.ar/>

[eruni@mrecic.gov.ar](mailto:eruni@mrecic.gov.ar)

[trade@argentine-embassy-uk.org](mailto:trade@argentine-embassy-uk.org)

### **7.1. Asistencia al exportador argentino**

La Embajada en el Reino Unido, a través de su Sección Económica y Comercial (SECOM), brinda permanente asistencia a los productores y empresas argentinas que exportan sus productos al mercado británico o desean explorar las posibilidades del mismo. Dicha asistencia, que se ofrece en forma gratuita, incluye:

#### **Listado de Productos solicitados por Importadores**

A pedido de empresas argentinas interesadas se confeccionan listados de importadores para productos de la oferta exportable, con datos de contacto verificados en cada caso telefónicamente o por email por personal de la Embajada. Es importante que la firma que solicita el listado indique en forma precisa la posición arancelaria (PA) del producto que desea exportar a fin de obtener información de importadores que efectivamente importan dicho producto. Los listados confeccionados en la Embajada se remiten al interesado y a su vez se cargan en el portal Argentina Trade Net ([www.argentinatradenet.gov.ar](http://www.argentinatradenet.gov.ar)) del Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto, en el cual están disponibles para consulta de cualquier usuario registrado (para registrarse gratuitamente como usuario se requiere simplemente llenar un formulario on line). Entre los listados de importadores confeccionados en los últimos años por la Embajada en Londres se incluyen los correspondientes a los siguientes productos:

#### **Información de mercado: Perfiles y Estudios de Mercado**

A pedido de potenciales exportadores la Sección Económica-Comercial (SECOM) les envía, como primer paso para que determinen si el mercado británico es de su interés, la Información

Básica del Mercado que incluye niveles arancelarios, eventuales restricciones y datos estadísticos básicos de importación.

Como un paso más, se puede elaborar un Perfil de Mercado, el cual brinda a la empresa exportadora una noción preliminar acerca de la situación de su producto en el mercado británico. La información del Perfil de Mercado incluye no sólo el tratamiento arancelario, sino también estadísticas de comercio exterior de ese país, una breve descripción del mercado y sus principales características y, para iniciar contactos directos, listados de potenciales importadores o distribuidores, verificados por personal de la SECOM. Los perfiles se envían a la empresa interesada y además se cargan en el portal Argentina Trade Net para que puedan acceder todos los usuarios registrados.

Más amplios que los perfiles, los Estudios de Mercado contienen además información sobre precios, canales de distribución, market-share de las empresas locales competidoras en ese mercado, hábitos de consumo y otros aspectos de la comercialización del bien o servicio en el mercado de destino, así como ferias y exposiciones recomendadas, entre otros aspectos de utilidad para el empresario argentino. En general, los Estudios de Mercado son elaborados por la SECOM a requerimiento de las áreas con responsabilidad sobre temas comerciales de la Cancillería y se refieren a sectores o productos de la oferta exportable argentina para los que el mercado del Reino Unido se considera de especial interés. Al igual que los perfiles, los estudios se encuentran disponibles en ATNet.

### **Oportunidades comerciales**

Una de las funciones de la Sección Económica y Comercial es detectar oportunidades concretas de productos específicos de la oferta exportable argentina que son demandados por importadores británicos. Muchas de estas oportunidades son detectadas a través de las consultas que se reciben en forma habitual de importadores británicos que se encuentran en la búsqueda de productos específicos y requieren un listado de exportadores o información sobre las cámaras que agrupan a determinado sector de la producción en la Argentina. En respuesta a estos requerimientos, la SECOM envía al importador británico los listados de exportadores y la información solicitada, y además le propone circular su búsqueda a través del portal ATNet. Para ello se solicita al importador la posición arancelaria, descripción y características del producto, así como los volúmenes que está buscando importar. En forma previa a la carga de la Oportunidad Comercial, se verifican adecuadamente los datos del importador.

Para contactar a la Sección Económica y Comercial de la Embajada en Londres por favor escriba [trade@argentine-embassy-uk.org](mailto:trade@argentine-embassy-uk.org)

## CAPITULO 8

### ANEXO - Contactos útiles

Cancillería Argentina: [www.cancilleria.gov.ar](http://www.cancilleria.gov.ar)

Argentina Trade Net: <https://www.cancilleria.gob.ar/es/argentinatradenet>

Embajada Argentina en Reino Unido: [www.argentine-embassy-uk.org](http://www.argentine-embassy-uk.org)

Agencia Argentina de Comercio Internacional e Inversiones:  
<https://www.inversionycomercio.org.ar/es/home>

British Argentine Chamber of Commerce (BACC): [www.baccnetwork.com](http://www.baccnetwork.com)

Es la Cámara de comercio bilateral con sede en Londres.

Cámara de Comercio Argentino-Británica (CCAB): [www.ccab.com.ar](http://www.ccab.com.ar)

Es la Cámara de comercio bilateral con sede en Buenos Aires

Embajada Británica en Argentina: <http://ukinargentina.fco.gov.uk/es/>

Aduana británica (HMRC): [www.hmrc.gov.uk](http://www.hmrc.gov.uk)

Ministerio de Medio Ambiente, Alimentos y Asuntos Rurales (DEFRA): [www.defra.gov.uk](http://www.defra.gov.uk)

Agencia británica de Estándares Alimenticios: [www.food.gov.uk](http://www.food.gov.uk)

[www.bsi-global.com](http://www.bsi-global.com)

A través de este sitio se puede acceder a estándares británicos (normativa técnica) en el sector industrial.

Ministerio para los Negocios, Energía y Estrategia Industrial.:  
<https://www.gov.uk/government/organisations/department-for-business-energy-and-industrial-strategy>

Departamento de Comercio Internacional: <https://www.gov.uk/government/organisations/department->

[for-international-trade](#)

[www.businesslink.gov.uk](http://www.businesslink.gov.uk)

Brinda asesoramiento a empresas que quieran iniciarse o establecerse en el Reino Unido.

[www.uktradeinfo.com](http://www.uktradeinfo.com)

Es un sitio administrado por la Aduana del Reino Unido en el cual se puede acceder a datos del intercambio comercial británico (expo-impo) discriminado hasta ocho dígitos, a listado de importadores, tipo de cambio y a otros datos de interés.

[www.exhibitions.co.uk](http://www.exhibitions.co.uk)

Presenta información acerca de las distintas ferias o exhibiciones que se realizan en el mercado británico.

[www.britishcompanies.co.uk/organisations.htm](http://www.britishcompanies.co.uk/organisations.htm) [www.taforum.org](http://www.taforum.org)

A través de estos dos sitios se puede acceder a listado de Cámaras o Asociaciones locales, como a empresas con sede en el Reino Unido por sector.

[www.companieshouse.gov.uk](http://www.companieshouse.gov.uk)

Oficina gubernamental en donde las empresas con sede en este mercado se registran. Permite determinar si las mismas siguen funcionando o están en proceso de quiebra o liquidación.

[www.streetmap.co.uk](http://www.streetmap.co.uk)

Permite acceder a calles y direcciones postales en el Reino Unido

Banco Central de Inglaterra: [www.bankofengland.co.uk/Pages/home.aspx](http://www.bankofengland.co.uk/Pages/home.aspx)

Ministerio de Transporte: [www.dft.gov.uk](http://www.dft.gov.uk)

NHS (Servicio Nacional de Salud)

Línea gratuita de atención al público: 0845-4647 (las 24hs.)

<https://www.nhs.uk/>

Oficina de Turismo de Escocia: [www.visitscotland.com](http://www.visitscotland.com)

Oficina para Irlanda del Norte: [www.nio.gov.uk](http://www.nio.gov.uk)

Oficina de Turismo de Irlanda del Norte: [www.discovernorthernireland.com](http://www.discovernorthernireland.com)

Oficina para Gales : [www.walesoffice.gov.uk](http://www.walesoffice.gov.uk)

Oficina de Negocios de Gales : [www.ibwales.com](http://www.ibwales.com)

Oficina de Turismo de Gales: [www.visitwales.com](http://www.visitwales.com)

Autoridad del Gran Londres: [www.london.gov.uk](http://www.london.gov.uk)

City of London

[www.corporationoflondon.gov.uk](http://www.corporationoflondon.gov.uk)

<https://trade.ec.europa.eu/tradehelp/>

Es un sitio de la Comisión Europea (UE) a través del cual se puede acceder a información europeos y los exportadores de esos países (“Espacio Comercial” o “Market Place”)

[http://ec.europa.eu/trade/issues/global/development/thd\\_es.htm](http://ec.europa.eu/trade/issues/global/development/thd_es.htm)

Este sitio contiene información complementaria sobre el uso y funcionamiento de la página electrónica mencionada en el párrafo anterior.

<http://eur-lex.europa.eu/es/index.htm>

Sitio de la UE a través del cual se puede acceder a legislación comunitaria.

Muchas gracias por su atención.

Ante cualquier duda, comuníquese con la Embajada Argentina en el Reino Unido.

<http://eruni.cancilleria.gob.ar>

